

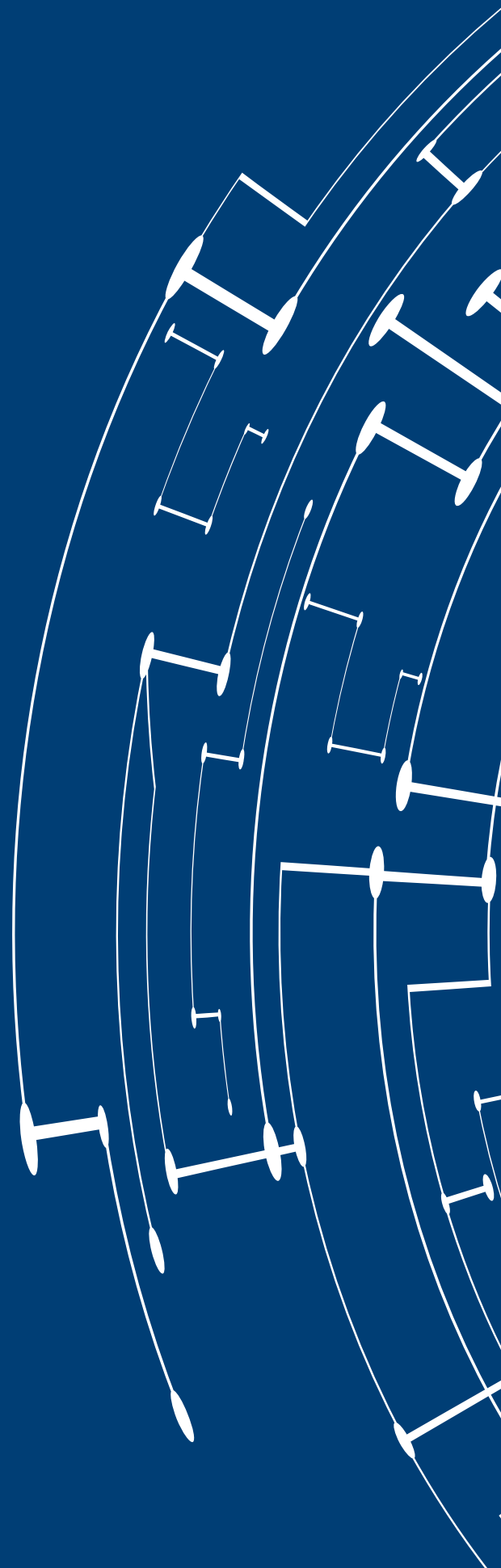


**UCG**

Univerzitet Crne Gore

The background of the cover is a deep blue, featuring a complex, abstract graphic of white curved lines and dots that resemble a stylized architectural or technical drawing, possibly representing a dome or a series of interconnected paths.

**R E F O R M A**  
GODIŠNJI IZVJEŠTAJ REKTORA ZA 2016. GODINU  
**Б Е Љ О Ђ В Е**





**UCG**

Univerzitet Crne Gore



**R E F O R M A**  
GODIŠNJI IZVJEŠTAJ REKTORA ZA 2016. GODINU  
**Б Е Л О Ђ В Е**



## Sadržaj

<b>Univerzitet Crne Gore</b> .....	<b>6</b>
<b>Riječ rektora</b> .....	<b>9</b>
<b>Senat</b> .....	<b>11</b>
<b>Upravni odbor</b> .....	<b>14</b>
<b>Nastavak dobrih rezultata</b> .....	<b>16</b>
<b>Uprava Univerziteta</b> .....	<b>18</b>
<b>Studentski parlament</b> .....	<b>20</b>
<b>Pregled događaja u 2016/2017</b> .....	<b>22</b>
<b>Napredujemo po svim parametrima</b> .....	<b>48</b>
<b>Doktorske studije – garant znanja i vrijednosti</b> .....	<b>50</b>
<b>Međunarodna saradnja i internacionalizacija</b> .....	<b>52</b>
<b>Nauka i istraživanje</b> .....	<b>56</b>
<b>Primjena IT tehnologija u poljoprivredi, ekologiji i javnom zdravlju</b> .....	<b>58</b>
<b>Univerzitet Crne Gore i javnost</b> .....	<b>60</b>
<b>Nove studije za veći kvalitet znanja</b> .....	<b>62</b>
<b>Planiranje karijere za sigurniju profesionalnu budućnost</b> .....	<b>66</b>
<b>Proaktivno o univerzitetskim temama</b> .....	<b>67</b>
<b>Prepoznati u Evropi</b> .....	<b>68</b>
<b>Podrška studentima i istraživačima</b> .....	<b>70</b>
<b>Povećan protok i bezbjednost mreže</b> .....	<b>72</b>
<b>Integrirani i na Web-u</b> .....	<b>73</b>
<b>Centar sportskih i kulturnih dešavanja</b> .....	<b>76</b>
<b>Normativna djelatnost prati reformu</b> .....	<b>76</b>
<b>Univerzitet pozitivno posluje</b> .....	<b>77</b>
<b>Erasmus programi olakšali mobilnost</b> .....	<b>78</b>
<b>Osam novih naslova</b> .....	<b>81</b>
<b>Unapređenje infrastrukture je kontinuirani proces</b> .....	<b>82</b>
<b>Izabrani naučni i umjetnički dometi Univerziteta Crne Gore u 2016.</b> .....	<b>84</b>
<b>Studijska 2016/2017.</b> .....	<b>94</b>

# Univerzitet Crne Gore

*Ideal znanja, posvećen rad, kreativnost i etičnost, ključne su vrijednosti koje Univerzitet Crne Gore podstiče i razvija. Reforma i sistemske promjene koje su realizovane, kao i akreditacija novog modela studija doprinijeće boljem obrazovanju, kvalitetnijem znanju i njegovoj praktičnoj primjeni, evropskoj konkurentnosti diplome Univerziteta Crne Gore, ali i boljem pozicioniranju te diplome na tržištu rada.*

Univerzitet Crne Gore najstarija je i najveća visokoškolska, naučnoistraživačka i umjetničko-istraživačka ustanova u Crnoj Gori, osnovana 1974. godine. Čine ga 19 fakulteta i dva instituta. Sa više od 20.000 studenata, Univerzitet Crne Gore organizuje nastavu iz svih oblasti nauka i umjetnosti. Univerzitet Crne Gore je integrisana ustanova sa nastavnim programima koji su usklađeni sa programima najreferentnijih evropskih univerziteta. To, kao i brojni sporazumi i programi u kojima Univerzitet Crne Gore učestvuje, omogućava studentima, nastavnicima i administrativnom osoblju nesmetanu mobilnost u Evropskom prostoru visokog obrazovanja. Nastava na Univerzitetu Crne Gore se od 2004. godine organizuje u skladu sa principima Bolonjske deklaracije. Studije su podijeljene na osnovne, master i doktorske studije. Vrijednosti Univerziteta Crne Gore počivaju na akademskoj izuzetnosti, autonomiji, kreativnosti i slobodi stvaranja, i podršci nastavnicima, istraživačima i studentima u nastojanjima da budu prepoznati u domaćoj i stranoj javnosti u oblastima kojima se bave. Univerzitet intenzivno saraduje sa društvom i generator je razvoja države koji decenijama stvara kadrove u svim oblastima rada i doprinosi opštem dobru.

## ČLANICE UNIVERZITETA:

### **Arhitektonski fakultet**

dekan, doc. dr Svetislav Popović

### **Biotehnički fakultet**

dekan, dr Miodrag Jovanović

### **Ekonomski fakultet**

dekan, doc. dr Nikola Milović

### **Elektrotehnički fakultet**

dekan, prof. dr Zoran Veljović

### **Fakultet dramskih umjetnosti**

dekan, prof. Sanja Garić (v.d.)

### **Fakultet likovnih umjetnosti**

dekan, prof. mr Ratko Odalović

### **Fakultet političkih nauka**

dekan, prof. dr Saša Knežević

### **Fakultet za sport i fizičko vaspitanje**

dekan, doc. dr Stevo Popović

### **Fakultet za turizam i hotelijerstvo**

dekan, prof. dr Đurđica Perović

### **Filološki fakultet**

dekan, prof. dr Dragan Bogojević

### **Filozofski fakultet**

dekan, prof. dr Goran Barović

### **Građevinski fakultet**

dekan, doc. dr Srđa Aleksić

### **Mašinski fakultet**

dekan, prof. dr Igor Vušanović

### **Medicinski fakultet**

dekan, prof. dr Goran Nikolić

### **Metalurško-tehnološki fakultet**

dekan, prof. dr Mira Vukčević

### **Muzička akademija**

dekan, prof. mr Bojan Martinović

### **Pomorski fakultet**

dekan, prof. dr Danilo Nikolić

### **Pravni fakultet**

dekan, prof. dr Velimir Rakočević

### **Prirodno-matematički fakultet**

prof. dr Predrag Miranović (v.d.)

## INSTITUTI:

### **Istorijski institut**

direktor, dr Momčilo D. Pejović

### **Institut za biologiju mora**

direktor, dr Mirko Đurović





## Riječ rektora

*Uspješno smo okončali dugo odlaganu tzv. reformu reforme i institucionalnu reorganizaciju i integraciju Univerziteta i ubrzo očekujemo akreditaciju.*

*Naša deviza da naša diploma i naše znanje moraju biti konkurentni na evropskom tržištu se ostvaruje.*

*Vjerujemo da u dobroj saradnji i sinergiji možemo očekivati dobre i vidljive rezultate znanja, interuniverzitetske saradnje na zajedničkim projektima i diplomama, a posebno u razvoju doktorskih studija i na polju naučnoistraživačke djelatnosti.*

*Svijest o zajedničkoj odgovornosti za referentnost našeg Univerziteta, očuvanje humboltovskih vrijednosti uz modernizaciju i briga za održivost i konkurentnost na tržištu, doprinoseći izgradnji društva znanja, ključne su pretpostavke našeg uspjeha - to je naša vodilja kroz sljedeće godine.*

U 2016. godini savladali smo presudnu razvojnu dionicu - uspješno smo okončali dugo odlaganu tzv. reformu reforme i institucionalnu reorganizaciju i integraciju Univerziteta i ubrzo očekujemo akreditaciju.

Usredsređeni smo na dobar kvalitet obrazovanja i napredak u međunarodnoj saradnji i referentnosti. Optimizam temeljimo na posvećenom radu.

Naša deviza da naša diploma i naše znanje moraju biti konkurentni na evropskom tržištu se ostvaruje. Reformom modela studiranja – trogodišnje osnovne, dvogodišnje master i trogodišnje doktorske studije - koju realizujemo upisom nove generacije u studijskoj godini 2016/17. raskinuli smo sa dosadašnjim nekompatibilnim modelom i harmonizovali smo nastavne planove i programe sa referentnim univerzitetima u Evropi.

Upravo taj institucionalni pomak je zalog novom razvojnom zamajcu našeg Univerziteta.

Značaj dvoipogodišnjeg poduhvata je višestruk. Vjerujemo da u dobroj saradnji i sinergiji možemo očekivati vidljive rezultate znanja i rasta mobilnosti, interuniverzitetske saradnje na zajedničkim projektima i diplomama, a posebno u razvoju doktorskih studija i na polju naučnoistraživačke djelatnosti.

Korak po korak razvijamo novu kulturu publikovanja naučnih radova i kroz Centar za doktorske studije osiguravamo dolazak uspješnih doktoranada. Zato i vjerujemo da istraživačka iskustva i dostignuća naših doktoranada mogu ubuduće nalaziti bolju primjenu pretačući ideje u privredne i kulturne projekte strateških oblasti razvoja Crne Gore i polako se približavati elitnoj evropskoj nauci.

No, tokom 2016. smo jednovremeno, kroz mnoge aktivnosti, osiguravali uspješnu realizaciju reformi koja slijedi. Novoustavljene servise unutar institucionalnog sistema, razvijamo i etabliramo kroz mjerljive rezultate.

Centar za studije i kontrolu kvaliteta ima poseban angažman i preuzeo je odgovornost za monitoring dostizanje novog kvaliteta obrazovanja – savladavanja praktičnih znanja i vještina u nastavnim bazama u privrednim, društvenim i kulturnim in-

stitucijama, privatnim kompanijama i u civilnom sektoru. Proces formiranja Karijernog centra dovršavamo formiranjem Inovativno – edukativnog centra i Alumni organizacije Univerziteta Crne Gore. Uz očuvanje autonomnog djelovanja, razvijamo integrisanu web platformu, koja će informacioni sistem Univerziteta podići na kvalitativno nov nivo, poduprijeti duh zajedništva i stvaranje udobne komunikacije sa spoljašnjom i unutrašnjom javnošću, sa svim učesnicima i korisnicima poslovnih procesa naše institucije.

Inicijativom za izgradnju i osnivanje Tehnoparka u saradnji sa Ministarstvom nauke, na dugoročnom planu osiguravamo bolje povezivanje Univerziteta Crne Gore, našeg ljudskog kapitala i laboratorijske infrastrukture sa društvom i privredom, kao i sa lokalnim zajednicama, unapređujući komercijalizaciju istraživanja i potražnju za inovativnim proizvodom.

Svijest o zajedničkoj odgovornosti za referentnost našeg Univerziteta, očuvanje humboltovskih vrijednosti uz modernizaciju i briga za održivost i konkurentnost na tržištu, doprinoseći izgradnji društva znanja, ključne su pretpostavke našeg uspjeha - to je naša vodilja kroz sljedeće godine.

**Prof. Radmila Vojvodić**  
rektor Univerziteta Crne Gore

## *Senat*

**Senat** je najveće i najvažnije akademsko tijelo Univerziteta, kojim predsjedava rektor. Senat, između ostalog, odlučuje o pitanjima nastavne, naučne, umjetničke i stručne djelatnosti Univerziteta, razmatra strategiju razvoja akademskih aktivnosti, uključujući i osnivanje novih, dijeljenje, spajanje ili ukidanje postojećih studijskih programa i organizacionih jedinica Univerziteta i daje mišljenje o tim pitanjima rektoru i Upravnom odboru Univerziteta. Senat utvrđuje studijske programe, usvaja organizaciju nastave na svim nivoima studija, vrši izbor u akademska i naučna zvanja, imenuje komisije za izbor u akademska i naučna zvanja, obezbjeđuje primjenu akademskih standarda itd. Senat ima tri vijeća - Vijeće za društvene nauke, Vijeće za umjetnost i Vijeće za prirodne i tehničke nauke. Senat može da obrazuje komisije ili druga radna tijela radi davanja mišljenja ili predloga o određenim pitanjima iz djelokruga svog rada.





## **Senat Univerziteta Crne Gore**

**Predsjednik Senata prof. Radmila Vojvodić, prof. dr Predrag Stanišić, prof. dr Živko Andrijašević, prof. dr Maja Baćović, prof. dr Duško Bjelica, prof. dr Milan Vukčević, prof. dr Igor Vušanović, prof. dr Žarko Pavićević, prof. dr Igor Radusinović, prof. dr Veselin N. Ivanović, prof. dr Ljubinko Dedović, prof. dr Ljiljana Kaščelan, prof. dr Nikola Mijanović, prof. dr Radoje Korać, prof. dr Milan Marković, prof. dr Žarko Radović, prof. dr Vesna Kilibarda, prof. dr Dragan Bogojević, prof. dr Danilo Nikolić, prof. dr**





**Ranko Lazović, prof. dr Goran Sekulić, prof. dr Slađana Krivokapić, prof. dr Đurđica Perović, prof. Marija Perović, prof. mr Nenad Šoškić, prof. mr Bojan Martinović, dr Miomir Jovanović, dr Momčilo Pejović, dr Aleksandar Joksimović, prof. dr Svetislav G. Popović, prof. dr Goran Barović, mr Jovan Gardašević i predstavnici Studentskog parlamenta Univerziteta Crne Gore Sara Arianna Serhatlić, Milan Tomić, Maksim Janičić, Bogdan Račić, Đorđe Vučević, Ivan Vukčević, Mirko Vujičić i Pavle Malović**



# *Upravni odbor*



Predsjednik Upravnog odbora prof. dr **Duško Bjelica**

Prof. dr **Gordana Paović - Jeknić**, prof. mr **Miran Begić**, prof. dr **Vladimir Pešić**, doc. dr **Tatjana Dlabač**, **Velimir Mijušković**, prof. dr **Željko Jaćimović**, dr **Milanko Damjanović**, **Vladan Joković**, mr **Martin Čalasan**, **Desanka Radojičić**, **Mihailo Đukanović**, **Danilo Jelovac**, **Vasilije Ivanović**.



**Upravni odbor** upravlja Univerzitetom. Između ostalog, Upravni odbor utvrđuje naučnoistraživačku, obrazovnu, umjetničku i razvojno-investicionu politiku Univerziteta, razmatra i utvrđuje budžet Univerziteta i usvaja finansijski plan, utvrđuje visinu školarine i drugih naknada koje plaćaju studenti, kao i upisnu politiku i organizacionu strukturu i sistematizaciju Univerziteta, bira i razrješava rektora i generalnog sekretara, dekane i direktore organizacionih jedinica i imenuje i razrješava prorektore Univerziteta. Upravni odbor ima 15 članova i čine ga pet predstavnika osnivača, šest predstavnika akademskog osoblja, jedan predstavnik drugih zaposlenih i tri predstavnika studenata.



# *Nastavak dobrih rezultata*

U toku 2016. godine rad Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore bio je intenzivan, jer je kao upravljačko tijelo utvrdio obrazovnu i naučnoistraživačku politiku Univerziteta Crne Gore u pravcu nužnog reformisanja modela studiranja, ali i kao aktivnog učesnika drugih aktivnosti koje se tiču poslovne politike Univerziteta.

U ovom periodu Upravni odbor radio je u dva saziva – prvom sazivu mandat je istekao 11. jula, a drugom započeo 1. septembra.

Univerzitet Crne Gore je, u okviru reformskih procesa, usvojio integrisani sistem funkcionisanja, odnosno centralizacije poslovanja. Ovo se posebno odnosi na finansijsko poslovanje i sprovođenje postupaka javnih nabavki. Za nesmetano obavljanje poslovnih procesa u okviru centralizovanog sistema, u toku 2016. godine usvojeno je sedam podzakonskih akata kojima su regulisane procedure iz

oblasti finansijskog planiranja, izvještavanja, obezbjeđivanja kontrole finansijskog poslovanja i sprovođenja postupaka javnih nabavki. Njihovom i primjenom važeće zakonske regulative Univerzitet Crne Gore ostvario je pozitivan finansijski rezultat i finansijski je stabilan.

Prethodni trogodišnji reformski period značio je izlazak iz dužničke i krize upravljanja, pa je dug Univerziteta sa više od šest miliona sveden na 1.169.804,19 eura. Izmirena su dugovanja prema zaposlenima, i to na ime povećanja plata koje nije isplaćivano od 2009. do 2012. godine, dugovanja za rad preko norme i spoljnim saradnicima Univerziteta, kao i četvorogodišnja dugovanja profesorima emeritusima. Namiren je i najveći dio duga za poreze i doprinose, takođe iz prethodnog perioda, dok su sa Poreskom upravom usaglašene poreske evidencije obračunatih i plaćenih poreza i doprinosa.





*Obezbjeđivanje stabilnog  
finansijskog poslovanja, kroz  
efikasno i racionalno planiranje  
sredstava i njihovo namjensko  
trošenje, kao i stvaranje  
mehanizama za kontinuiranu  
unutrašnju finansijsku kontrolu, uz  
pravovremeno donošenje strateških  
odluka, garant je očekivano dobrih  
rezultata Univerziteta Crne Gore na  
polju ostvarivanja misije koja mu  
pripada u društvu.*

Takođe, centralizacijom poslova javnih nabavki na nivou Univerziteta Crne Gore napravljen je značajan iskorak u postupcima javnih nabavki, čime su se stvorili i uslovi za uštedu. Podrška reformama je iskazana i kroz utvrđivanje jedinstvene organizacione strukture i sistematizacije radnih mjesta na Univerzitetu Crne Gore, koju je Upravni odbor u novembru 2016. usvojio za organizacione jedinice i zajedničke službe.

Javnost je o radu Upravnog odbora redovno informisana saopštenjima za javnost, putem web portala Univerziteta Crne Gore i društvenih mreža, dok se sve odluke objavljuju u Biltenu Univerziteta Crne Gore, koji je dostupan na web portalu Univerziteta.

Predsjednik Upravnog odbora  
prof. dr **Duško Bjelica**

# *Uprava Univerziteta Crne Gore*



## **Organi Univerziteta Crne Gore:**

Rektor  
Upravni odbor  
Senat

## **Uprava Univerziteta Crne Gore:**

Rektor prof. **Radmila Vojvodić**  
Prorektor za nastavu prof. dr **Predrag Stanišić**  
Prorektor za međunarodnu saradnju prof. dr **Maja Baćović**  
Prorektor prof. dr **Živko Andrijašević**  
Predsjednik Upravnog odbora prof. dr **Đuško Bjelica**  
Generalni sekretar mr **Jelena Pajković**



**Rektor** rukovodi, zastupa i predstavlja Univerzitet. Odgovoran za rad na Univerzitetu, kao i za rukovođenje u okviru poslovne politike koju je utvrdio Upravni odbor. Stručni, administrativno-tehnički i drugi slični poslovi Univerziteta obavljaju se u Rektoratu. Rektorat djelatnost ostvaruje preko Rektorskog kolegijuma i Proširenog rektorskog kolegijuma. Rektorski kolegijum čine rektor, prorektori i generalni sekretar. U radu Rektorskog kolegijuma učestvuje i predstavnik Studentskog parlamenta kada se razmatraju studentska pitanja. Prošireni rektorski kolegijum čine članovi Rektorskog kolegijuma i dekani i direktori organizacionih jedinica. U radu Proširenog rektorskog kolegijuma, po pozivu rektora, mogu učestvovati i druge osobe.



# *Studentski parlament*

**Studentski parlament** je studentsko institucionalno predstavničko tijelo na Univerzitetu Crne Gore. Djelatnost Studentskog parlamenta zasnovana je na principima jednakih šansi i odsustvu diskriminacije po osnovu rase, pola, vjere, političkog ili drugog uvjerenja. Studentski parlament se bavi ostvarivanjem i zaštitom prava i interesa studenata, pokretanjem različitih inicijativa, razmatranjem pitanja i sprovođenjem programa iz oblasti visokog obrazovanja, nauke, kulture i drugih oblasti od značaja za studente.



## Članovi Skupštine Studentskog parlamenta Univerziteta Crne Gore:

**Sara Arianna Serhatlić** (Muzička akademija)

**Milan Tomić** (Pravni fakultet)

**Ivan Vukčević** (Pravni fakultet)

**Vasilije Ivanović** (Ekonomski fakultet)

**Marko Pešić** (Ekonomski fakultet)

**Maksim Janičić** (Fakultet političkih nauka)

**Miloš Vuksanović** (Biotehnički fakultet)

**Danilo Jelovac** (Građevinski fakultet)

**Đorđe Vučević** (Arhitektonski fakultet)

**Seid Kršić** (Prirodno-matematički fakultet)

**Miloš Čupić** (Prirodno-matematički fakultet)

**Stefan Boljević** (Elektrotehnički fakultet)

**Nemanja Vojvodić** (Elektrotehnički fakultet)

**Dalibor Doderović** (Metalurško-tehnološki fakultet)

**Radovan Lalović** (Mašinski fakultet)

**Bogdan Račić** (Medicinski fakultet)

**Vukota Đurđević** (Filozofski fakultet)

**Marko Popović** (Filozofski fakultet)

**Strahinja Vasiljević** (Filološki fakultet)

**Pavle Malović** (Fakultet za sport i fizičko vaspitanje)

**Jelena Odalović** (Fakultet dramskih umjetnosti)

**Jelena Vušurović** (Fakultet likovnih umjetnosti)

**Mihailo Đukanović** (Fakultet za turizam i hotelijerstvo)

**Mirko Vujičić** (Pomorski fakultet)





*Pregled  
događaja u  
2016/17. godini*



Kampanja za dobrovoljno davalatstvo krvi „Krv nije voda“ – april 2017.





# Maj 2016.

U čast decenije obnove nezavisnosti i hiljadu godina crnogorske državnosti Univerzitet Crne Gore organizovao je međunarodnu naučnu konferenciju „Crna Gora na početku 21. vijeka“. Konferencija je okupila 18 domaćih i stranih naučnika i istraživača koji su kroz dva panela – „Crna Gora i njeno regionalno značenje“ i „Savremeni identitet Crne Gore“ iznijeli stavove o regionalnoj poziciji Crne Gore, njenom značaju u regionu i ulozi u regionalnoj saradnji i integracijama, geopolitičkom aspektu evroatlanskih integracija Crne Gore, problemima u oblikovanju nacionalnog identiteta nakon obnove nezavisnosti, uticaju neriješenih identitetskih pitanja na dalji demokratski razvitak države, ulozi manjinskih naroda u političkom životu Crne Gore.



Umjetnički fakulteti Univerziteta Crne Gore izveli su premijerne programe povodom decenije obnove nezavisnosti, koji su realizovani na javnim prostorima Cetinja. Program je obuhvatio koncert orkestra Muzičke akademije na Dvorskom trgu, intervencije na fasadama kuća u Njegoševoj ulici i na Dvorskom trgu kroz umjetničko-dizajnerski projekat studenata Fakulteta likovnih umjetnosti „Fasade Cetinja“ pomoću kojeg su rekonstruisali određene istorijske događaje i teme iz crnogorske

istorije. Na Balšića pazaru Fakultet likovnih umjetnosti realizovao je „Art market“, a Fakultet dramskih umjetnosti „Plesne minijature“. Na „Art marketu“ predstavljena je različita umjetnička i dizajnerska produkcija art suvenira, dok su „Plesne minijature“ obuhvatile šest plesnih koreografija nastalih u dijalogu sa filmskim, slikarskim i književnim artefaktima.





Studentski parlament Univerziteta Crne Gore primljen je u punopravno članstvo Evropske studentske unije na sjednici Skupštine te asocijacije u norveškom Bergenu. Članstvo Studentskog parlamenta u Evropskoj studenjskoj uniji doprinosi boljoj vidljivosti crnogorskih studenata na evropskom prostoru visokog obrazovanja i otvara mogućnosti za učešće u evropskim projektima i na konferencijama na kojima se raspravlja o pitanjima visokog obrazovanja.

Studentski parlament Univerziteta Crne Gore, u saradnji sa Univerzitetom Crne Gore i Udruženjem studenata akademija sa Cetinja organizovao je akademiju „Baklja“ povodom deset godina obnove nezavisnosti. U programu je učestvovalo oko 30 studenata umjetničkih fakulteta, a akademija je završena dodjelom nagrada studentima - autorima likovnih radova na temu obnove nezavisnosti.

Studenti treće godine osnovnih studija mehatronike na Mašinskom fakultetu Univerziteta Crne Gore Đorđe Vukčević, Jurij Onišćuk i Miloš Bujanja osvojili su nagradu za najbolju inovaciju na Sajmu mladih pronalazača u Podgorici.

*Jun  
2016.*

Senat Univerziteta Crne Gore usvojio je reformisanu strukturu svih studijskih programa Univerziteta Crne Gore za akreditaciju 2017. godine. Reformisana struktura usvojena je i na Upravnom odboru Univerziteta Crne Gore. Struktura studijskih programa prethodno je usaglašena na Radnom timu za reorganizaciju i integraciju Univerziteta Crne Gore, koji je koordiniran sa radnim timovima svih univerzitetskih jedinica i posebnim međunarodnim ekspertskim timom, nakon čega ju je rektorka Radmila Vojvodić, u skladu sa nadležnostima, predložila Senatu kao najvišem akademskom tijelu.



Šef programa za magistarske i doktorske studije Departmana za građevinarstvo, zaštitu životne sredine i geoinženjering Univerziteta u Minesoti Vogan Voler održao je na Univerzitetu Crne Gore predavanje o iskustvima i izazovima u organizaciji i vođenju doktorskih studija. Univerziteti bi, kako je ocijenio, prilikom koncipiranja master i doktorskih studija trebalo da obezbijede programe koji su kvalitetni i održivi.

Dobitnik Nobelove nagrade za hemiju 2011. godine, za otkriće kvazikristala, prof. dr Dan Šehtman održao je u Rektoratu Univerziteta Crne Gore predavanje na temu „Demografija, tehnološko preduzetništvo i budućnost Crne Gore“. Prof. dr Šehtman je kazao da izgradnja održive ekonomije zahtijeva razvoj ljudskog kapitala, koji je glavni dugoročni resurs svake zemlje, zbog čega bi vlade širom svijeta trebalo više da ulažu u obrazovanje, a posebno da vode računa prilikom odabira kandidata za nastavnička zanimanja.



Istorijski institut Univerziteta Crne Gore dobitnik je nagrade „Karavađo“ za 2016. godinu, koju dodjeljuje ambasada Republike Italije u Crnoj Gori za izuzetan doprinos razvoju naučne i kulturne saradnje između Italije i Crne Gore.

*Jul  
2016.*

Usvajanjem nastavnih programa i silabusa na Senatu Univerziteta Crne Gore okončane su gotovo dvogodišnje reforme na državnom univerzitetu. Time je zaočružen veoma značajan, sveobuhvatan i najveći zahvat u reformama na Univerzitetu Crne Gore, kojim je ova ustanova pripremljena za evropski prostor visokog obrazovanja. Univerzitet Crne Gore u tom referentnom okviru, nakon uspješne akreditacije, može da bude „rame uz rame“ sa evropskim univerzitetima, rekla je rektorica Radmila Vojvodić.

Istraživanje o kulturnom životu studenata u Crnoj Gori predstavljeno je u Univerzitetskom sportsko-kulturnom centru. Prema istraživanju studenti su pasivni u konzumiranju kulturnih sadržaja u slobodnom vremenu, dok su na polju kulturne produkcije mnogo aktivniji. Kada je riječ o umjetničkom potencijalu studenata, više od polovine ispitanika se bavi stvaralaštvom, gdje dominira muzička djelatnost, dok su vizuelne umjetnosti i književnost slabije zastupljene.

## *Avgust 2016.*

Univerzitet Crne Gore primljen je u članstvo asocijacije EUPRIO, koja okuplja predstavnike službenika za odnose s javnošću evropskih univerziteta. Asocijacija je osnovana 1986. godine. Osim Crne Gore, članice EUPRIO-a su još 22 zapadnoevropske države. Cilj EUPRIO-a je da osnaži i promoviše saradnju i partnerstvo između evropskih institucija visokog obrazovanja i istraživanja u oblasti komunikacija.

Upravni odbor Univerziteta Crne Gore jednoglasno je, na zahtjev Senata, usvojio Zahtjev za akreditaciju Univerziteta Crne Gore za 2017. godinu za sve nivoe studija, prema reformisanoj strukturi studija integrisanog univerziteta. Zahtjev je usvojen saglasno odlukama Senata i Upravnog odbora Univerziteta Crne Gore od 30. juna ove godine, na koje je saglasnost dala Vlada Crne Gore 11. jula 2016. godine. Reformisanu strukturu studija i studijskih programa prati izmjena odgovarajućih propisa, naznačena u reformskim načelima na koje je Vlada Crne Gore dala saglasnost.

## *Septembar 2016.*

Rektorka Univerziteta Crne Gore Radmila Vojvodić i izvršni direktor Regionalnog vodovoda Crnogorskog primorja Goran Jevrić potpisali su Memorandum o saradnji u obrazovanju koji, između ostalog, podrazumijeva i stipendiranje talentovanih studenata osnovnih i specijalističkih studija iz oblasti tehničkih nauka. Potpisivanje Memoranduma ocijenjeno je kao dobar primjer društveno korisnog gesta i korak dalje u povezivanju sa privrednim i društvenim institucijama kako bi se funkcionalizovali nastavni procesi i znanja onih koji se posebno ističu.

Studenti Fakulteta likovnih umjetnosti Univerziteta Crne Gore Dušan Đukić i Hajdana Kostić osvojili su prvo i drugo mjesto u kategorijama studijskog i slobodnog crteža na Trećem internacionalnom studentskom bijenalu crteža u Sofiji.





Naučnici Evropskog centra za nuklearna istraživanja u Ženevi dr Rolf Landu i prof dr. Michael Doser održali su predavanje na Univerzitetu Crne Gore, čiji je cilj bio popularisanje fizike među mladima i iniciranje njihovog doprinosa. CERN je najveća svjetska laboratorija fizičara, koja izučava čestice, pokušavajući da bolje razumije Univerzum.

Pet projekata u kojima učestvuje Univerzitet Crne Gore odabrano je za finansiranje u okviru Erasmus+ programa za jačanje kapaciteta visokog obrazovanja. Ukupna vrijednost odabranih projekata je četiri miliona eura, što prevazilazi godišnji budžet koji je bio na raspolaganju Crnoj Gori u toku Tempus programa.

## Oktobar 2016.

Rektorka Univerziteta Crne Gore Radmila Vojvodić i rektor Univerziteta u Ljubljani Ivan Svetlik potpisali su u Ljubljani Sporazum o akademskoj saradnji koji se, između ostalog, temelji na razvoju duplih diploma (double degree) na studijskom programu Medijske studije i novinarstvo na Fakultetu političkih nauka u Podgorici. Sporazumom dva univerziteta predviđeno

je da ljubljanski Fakultet društvenih nauka od studijske 2017/2018. i primjene novog modela studija na Univerzitetu Crne Gore, obezbijedi nastavnike za izvođenje nastave na Fakultetu političkih nauka, u skladu s važećim standardima i normativima, što će, kako se očekuje, doprinijeti daljoj valorizaciji oba univerziteta.



Rektorka Univerziteta Crne Gore Radmila Vojvodić razgovarala je sa direktorom Centra za strateške studije i istraživanje Ujedinjenih Arapskih emirata dr Džamalom Al Suaidijem o saradnji u oblasti obrazovanja i kulture, kao i o mogućnosti za razmjenu studenata i učešće domaćih naučnika i istraživača u radu Centra za strateške studije i istraživanje UAE.

Nagrada „Božidar Vuković Podgoričanin” za najbolju publikaciju u 2016. godini dodijeljena je Fakultetu dramskih umjetnosti Univerziteta Crne Gore za zbornik radova „Crnogorske studije kulture i identiteta“. Na Drugom internacionalnom sajmu knjiga u Podgorici, Zbornik je nagrađen kao „izuzetan izdavački poduhvat, kako kvalitetom uvrštenih članaka i odabirom tema, tako i dizajnom publikacije“.



## Novembar 2016.

Na Crnogorskoj stazi u kampusu Univerziteta Crne Gore otkrivena je bista Veljku Vlahoviću, čije ime je Univerzitet Crne Gore nosio od 1975. do 1992. godine. Bistu je otkrila rektorka Radmila Vojvodić sa predsjednicom Studentskog parlamenta Univerziteta Crne Gore Sarom Ariannom Serhatlić. Tom činu, uz veliki broj zvanica iz akademskog, javnog i kulturnog života, prisustvovao je i unuk Veljka Vlahovića,

Rektorka Univerziteta Crne Gore prof. Radmila Vojvodić razgovarala je sa ministarkom nauke dr Sanjom Damjanović o mogućnostima internacionalizacije, bolje vidljivosti i referentnosti naučnoistraživačkih grupa Univerziteta Crne Gore, kao i o njihovom povezivanju sa renomiranim naučnim institucijama iz Evrope. Rektorka je podsjetila na uspostavljanje centara za istraživanja na svim univerzitetskim jedinicama, kao i da se Univerzitet Crne Gore može pohvaliti Centrom izvrsnosti BIO-ICT i idejom Naučno-tehnološkog parka u univerzitetskom kampusu.



koji nosi njegovo ime. Povodom otkrivanja biste Veljku Vlahoviću i Međunarodnog dana studenata u zgradi Rektorata otvorena je izložba „Crnogorsko NE fašizmu“, autorke mr Jadranke Selhanović.

Univerzitet Crne Gore dobio je novi Kolektivni ugovor koji je, osim uvećanja koeficijenta za zarade za 5.5 odsto, donio i druge značajne izmjene u cilju podizanja kvaliteta nastavnog i naučnog rada. Najvažniji iskorak napravljen je u pravcu jednakog tretiranja svih oblika nastave kroz unifikovanje metodologije obračuna opterećenja nastavnog osoblja na način da se sva nastava na svim tipovima i nivoima studijskih programa vrednuje na isti način. Ugovorom je predviđeno i nagrađivanje zaposlenih za izuzetan doprinos razvoju, a posebno međunarodnom pozicioniranju Univerziteta putem publikovanja rezultata naučnoistraživačkog rada u vodećim referentnim kategorijama, ostvarivanja akademske mobilnosti na visokorangiranim univerzitetima ili na drugi ekvivalentan način.



Na Univerzitetu Crne Gore obilježen je Svjetski dan nauke za mir i razvoj. Na skupu je ukazano da postoje zajedničke platforme Zapadnog Balkana koje bi mogle udružiti naučnoistraživačku infrastrukturu u jednu bazu i time podstaknuti stvaranje istraživačkih timova, ali i povezati vodeće istraživače i nove talente na polju istraživačkog rada. Saopšteno je i da su naučnici i istraživači Univerziteta Crne Gore objavili oko 100 radova u vodećim međunarodnim

naučnim bazama. Rektorka Radmila Vojvodić uručila je priznanje i nagradu za naučnoistraživački rad dr Mileni Erceg, saradniku na Elektrotehničkom fakultetu i članu BIO-ICT tima.

Saradnica u nastavi na Prirodno-matematičkom fakultetu Univerziteta Crne Gore dr Nevena Mijajlović dobitnica je Dunavske nagrade za mlade istraživače. Dr Mijajlović je u austrijskom gradu Kremstu primila priznanje kao jedna od 14 mladih istraživača koji dolaze iz drugih članica Dunavske regije.

Studentkinja Fakulteta dramskih umjetnosti Univerziteta Crne Gore Vanja Jovičević dobitnica je nagrade „Ardalion za najboljeg mladog glumca“ i nagrade Politike „Avdo Mujčinović“ na 21. Jugoslovenskom pozorišnom festivalu. Jovičević je nagradu dobila za ulogu knjeginje Zorke u predstavi „Šćeri moja“ rediteljke Ane Vukotić.



Monografija „Trodimenzionalna morfologija Crne Gore“ osvojila je prvo mjesto na 25. Međunarodnom salonu urbanizma u Sremskoj Mitrovici. Monografiju potpisuju Vukota Tupa Vukotić i dekan Arhitektonskog fakulteta Univerziteta Crne Gore doc. dr Svetislav G. Popović. Dodijeljeno je i 11 nagrada u kategoriji studentskih radova, od čega su dvije pripale radovima studenata Arhitektonskog fakulteta Univerziteta Crne Gore.



Izvršni direktor Hedaja Centra izvrsnosti za suprotstavljanje nasilnom ekstremizmu u Abu Dabiju Maksud Kruse održao je predavanje na Univerzitetu Crne Gore. Kruse smatra da bi svi akteri društva - roditelji, obrazovni sistem, nevladine organizacije, državni sistem - trebalo da se udruže u borbi protiv ekstremizma i pojave da mladi ljudi odlaze da se bore u drugim državama.

Za predsjednika Studentskog parlamenta za mandatni period od 2016. do 2018. godine izabrana je Sara Arianna Serhatlić, studentkinja Muzičke akademije. Na konstitutivnoj sjednici novog saziva Studenstskog parlamenta izabrani su studentski predstavnici u Senatu, Upravnom odboru, Sudu časti i u Odboru za upravljanje sistemom kvaliteta Univerziteta Crne Gore.

Zamjenica generalnog sekretara NATO-a Rouz Gotemeler održala je predavanje na Univerzitetu Crne Gore, ocijenivši da Crna Gora stabilno napreduje ka NATO-u i da neće trebati dugo da postane 29. članica Alijanse. Ona je sa studentima Univerziteta Crne Gore i njihovim kolegama sa privatnih univerziteta diskutovala o NATO-u i Crnoj Gori u promijenjenom bezbjednosnom okruženju.



# Decembar 2016.

Premijer Duško Marković posjetio je Univerzitet Crne Gore, gdje je u toku susreta sa rektorom Radmilom Vojvodić, ocijenio da Univerzitet mora pratiti aktuelne potrebe ekonomskog, kulturnog i identitetskog razvoja države, u čemu će imati snažnu podršku Vlade. Marković je čestitao rukovodstvu Univerziteta na dobrim rezultatima ostvarenim uprkos ozbiljnim izazovima sa kojima su se suočavali na reformskom putu. Na radnom sastanku učestvovali su i ministar prosvjete Damir Šehović, ministar kulture Janko Ljumović i pomoćnik ministra nauke Darko Petrušić, kao i rukovodeći tim Univerziteta Crne Gore, te predstavnici Studentskog parlamenta.



Ministar kulture Janko Ljumović i rektorka Univerziteta Crne Gore Radmila Vojvodić potpisali su Memorandum o saradnji dvije institucije u oblasti kulturno-umjetničkog stvaralaštva, kulturne baštine i medija za period 2016–2020. godina. Potpisani Memorandum omogućava uspostavljanje naučne, umjetničke i stručne saradnje u oblastima kulture i medija između nacionalnih institucija kulture i organizacionih jedinica Univerziteta.

U Rektoratu Univerziteta Crne Gore održana je svečana sjednica Senata na kojoj je rektorka prof. Radmila Vojvodić dodijelila nagrade najboljim studentima u protekloj godini, kao i nagradu za najbolji naučnoistraživački, umjetnički i stručni rad. Nagrađeni su studenti Selma Bulić, Aleksandra Jočić, Bojan Pejović, Mihailo Micev, Vanja Jovičević, Marko Ivanović, Darja-Daša Šuković, Đorđe Lakonić, Milica Bojbaša, Nevena Tomić, Marina Ljumović,



Milena Janković, Aleksandar Tomović, Ninoslava Lalatović, Ivana Banićević, Eden Sekulović, Luka Veljović i Petar Đerković. Nagrada za najbolji umjetnički rad dodijeljena je Acu Bojiću.

Rektorka Univerziteta Crne Gore prof. Radmila Vojvodić i ministar prosvjete Damir Šehović potpisali su ugovore o dodjeli grantova za institucionalno unapređenje, koji su dio druge faze projekta „Visoko obrazovanje i istraživanje za inovacije i konkurentnost“, koji se realizuje u saradnji sa Svjetskom bankom. Grantovi su namijenjeni za unapređenje inženjerskih programa na Metalurško-tehnološkom fakultetu, mreže internacionalizacije u Centru za međunarodnu saradnju, kao i akademske mreže u Centru za informacioni sistem.

Dekan Ekonomskog fakulteta Univerziteta Crne Gore Nikola Milović potpisao je sporazume o saradnji sa dekanima Ekonomskog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu Lajošom Žagešom i Ekonomskog fakulteta Sveučilišta „J. J. Strossmayera“ u Osijeku Vladimirom Cinićem. Sporazumima je predviđena razmjena predavača, neakadenskog osoblja i studenata i razvijanje zajedničke naučne saradnje sa ciljem jačanja kapaciteta za učešće u međunarodnim naučnim projektima.



Metalurško-tehnološki fakultet Univerziteta Crne Gore zaključio je ugovor o dugoročnoj naučno-tehničkoj i poslovnoj saradnji sa Laboratorijom za materijale Instituta za nuklearne nauke „Vinča“ Univerziteta u Beogradu. Saradnja će se realizovati kroz učešće u zajedničkim naučnoistraživačkim i razvojnim projektima, stručnim projektima u oblasti ekspertskih usluga, istraživanjima, ispitivanjima i karakterizacijama materijala, mobilnost nastavnog i istraživačkog osoblja, kao i učešće na programima stručnog usavršavanja

U Rektoratu Univerziteta Crne Gore ambasadorica Poljske Irena Tatažinjska otvorila je izložbu „Poljaci i Njemci - istorija dijaloga“, čime je obilježeno 25 godina od potpisivanja poljsko-njemačkog sporazuma o dobrosusjedskim odnosima i prijateljskoj saradnji. U prisustvu rektorke prof. Radmile Vojvodić i predstavnika uprave Univerziteta Crne Gore, Tatažinjska je objasnila da izložba pokazuje najvažnije etape zbližavanja i razumijevanja dva naroda.



Studenti Ekonomskog fakulteta Damjana Katnić i Bojan Pejović osvojili su prvo mjesto u oblasti preduzetništva na takmičenju Euroskills. Najveće evropsko takmičenje u vještinama, koje se održava svake druge godine, okupilo je više od 480 takmičara iz 28 evropskih zemalja, koji su se takmičili u 44 discipline. Na Euroskillsu, Crna Gora se pored preduzetništva, takmičila i u disciplinama mobilna robotika, kuvarstvo, restoraterstvo i frizerske usluge.



Retrospektivnom izložbom radova studenata Arhitektonskog fakulteta Univerziteta Crne Gore i predstavljanjem monografije o deset godina te univerzitetske jedinice otvorena je tradicionalna manifestacija Decembarska umjetnička scena. Izložba je jedan od rezultata Sporazuma o saradnji Univerziteta Crne Gore i Glavnog grada, koji je potpisan krajem aprila 2016. Njime je predviđeno strateško i praktično uvezivanje naučnoistraživačkog, ekspertskog i kulturno-umjetničkog potencijala državnog univerziteta sa institucijama Glavnog grada.

# Januar 2017.

U jednom od vodećih časopisa koji se bave istraživanjem i menadžmentom vodenih ekosistema „Knowledge and Management of Aquatic Ecosystems“ objavljen je naučni rad u kome je predstavljena ekologija 44 vrste vilinih konjica u karstnim izvorima Crne Gore. U radu se analizira 91 lokalitet na prostoru Crne Gore, a istraživanje potpisuju i dva naučnika sa Univerziteta Crne Gore Vladimir Pešić i Bogić Gligorović.



Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore doc. dr Stevo Popović izabran je za člana borda direktora Međunarodne federacije za fizičko obrazovanje (FIEP) za mandatni period 2017-2020. Popović je izabran na Generalnoj skupštini FIEP-a, koja je održana u Brazilu.



Udruženje naučnih novinara Crne Gore, čije je formiranje inicirano tokom radionice „Izveštavanje o nauci na popularan način: Kako, kada i zašto pisati medijske priče o istraživanju i akademiji“ organizovane na Univerzitetu Crne Gore u okviru HERIC projekta „Poboljšanje komunikacionih kapaciteta Univerziteta Crne Gore“, postalo je član Svjetske federacije naučnih novinara.

# Februar 2017.

Rektorka Univerziteta Crne Gore Radmila Vojvodić i predsjednik Crnogorske akademije nauka i umjetnosti Dragan K. Vukčević potpisali su Sporazum o naučnoj i umjetničkoj saradnji. Sporazum je zaključen u cilju objedinjavanja naučnih i umjetničkih potencijala i njihovog korišćenja u interesu razvoja nauke, naučnoistraživačkog i umjetničkog rada u Crnoj Gori.



Centar za doktorske studije Univerziteta Crne Gore organizovao je u okviru projekta REDOS dvodnevne konsultacije o razvoju Strategije doktorskih studija sa ekspertkinjom u ovoj oblasti prof. dr Melitom Kovačević sa Sveučilišta u Zagrebu. Strategija bi trebalo da bude osnova za dalji razvoj doktorskih studija i podsticanje naučnog rada u Crnoj Gori. Kovačević, koja piše strategiju, razgovarala je sa članovima proširenog rektorskog kolegijuma, Odbora za doktorske studije, predsjednicima i predstavnicima fakultetskih Komisija za doktorske studije, doktorandima i mentorima.





Evropska asocijacija za obradu signala - EURASIP je za najbolji rad objavljen u vodećem svjetskom časopisu u ovoj oblasti „Signal Processing“ proglasila rad profesora Univerziteta Crne Gore Ljubiše Stankovića, Srđana Stankovića i Moenessa Amina sa američkog Villanova Univerziteta. Rad naših naučnika pod nazivom „Missing samples analysis in signals for applications to L-estimation and compressive sensing“ tretira oblast signala sa nedostajućim podacima.

Dekan Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore doc. dr Stevo Popović i rektor državnog Univerziteta sporta u Tirani prof. dr Agron Cuka potpisali su sporazum o saradnji u oblasti nauke i nastave. Čelnici dvije institucije dogovorili su saradnju na istraživačkim projektima, razmjenu studenata i nastavnika, kao i da zajednički nastupaju prema EU fondovima i pozivima koje raspisuje Evropska komisija i druge institucije.



Pravni fakultet Univerziteta Crne Gore potpisao je sa Kancelarijom Visokog komesara Ujedinjenih nacija za izbjeglice sporazum o saradnji u realizaciji projekta „Unapređenje rada Međunarodnopravne klinike“. Međunarodnopravna klinika je obavezni predmet na specijalističkim studijama na kojem studenti uče kako međunarodno pravo funkcioniše u praksi.

Saradnici na Fakultetu dramskih umjetnosti Univerziteta Crne Gore Jelena Mišeljić i Dušan Kasalica učestvovali su na najvećoj radionici posvećenoj talentovanim filmskim stvaralacima, koja je organizovana u okviru Berlinskog filmskog festivala – Berlinale Talents 2017. Radionica je okupila 250 audiovizuelnih stvaralaca iz cijelog svijeta, koji su izabrani selekcijom aplikacija koje su pristigle iz 127 zemalja.

## Mart 2017.

Upravni odbor Univerziteta Crne Gore je usvojio kapitalni budžet za objekte Univerziteta za 2018. godinu. Razvojno-investicionom politikom Univerziteta Crne Gore obuhvaćena je rekonstrukcija toplane Univerziteta Crne Gore, rekonstrukcija zgrade Tehničkih fakulteta u Podgorici, izgradnja fiskulturne dvorane Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje u Nikšiću, izgradnja kom-

pleksa Fakulteta umjetnosti na Cetinju i Naučno-tehnološkog parka u Podgorici.

Centar za doktorske studije Univerziteta Crne Gore organizovao je konferenciju o razvoju doktorskih studija i raspravu o prijedlogu Strategije razvoja doktorskih studija. Na skupu je saopšteno da Univerzitet Crne Gore može razvijati doktorske studije u oblastima koje su okosnica razvoja države, kao što su poljoprivreda, energetika, održivi razvoj, zaštita životne sredine. Predstavljen je i nacrt Strategije doktorskih studija, koja bi trebalo da bude osnov za dalji razvoj doktorskih studija i podsticanje naučnog rada. Strategija je koncipirana na osnovu praktičnih iskustava svih uključenih strana i već napravljenih pomaka i sistemskih izmjena u toku reformskog procesa. Konačnu verziju Strategije pratiće i akcion plan.

Fakultet za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore i Crnogorska sportska akademija organizovali su 14. Međunarodnu naučnu konferenciju „Transformacioni procesi u sportu – sportska dostignuća“. Riječ je o najznačajnijem i najprestižnijem naučnom događaju iz oblasti sportskih nauka u regionu i šire, koji je u Budvi okupilo preko 200 učesnika iz 23 države svijeta.



U Univerzitetskom sportsko-kulturnom centru organizovan je deseti sajam sezonskih poslova „Summer Job“ koji je namijenjen studentima i maturantima. Sajam, koji tradicionalno organizuje Studentski parlament Univerziteta Crne Gore, trajao je tri dana, a osim u Podgorici, organizovan je i u Kotoru i u Bijelom Polju. Studentima je sezonske poslove ponudilo oko 70 poslodavaca.



Profesorica Univerziteta Crne Gore dr Ivana Jelić izabrana je za potpredsjednicu Komiteta Ujedinjenih nacija za ljudska prava. Jelić je od 2014. godine članicu tog Komiteta, koji je najznačajnije ugovorno tijelo za kontrolu nad primjenom građanskih i političkih prava na svjetskom planu.



Nagradu za najbolji i najčudniji film, na studentskom filmskom festivalu „Feemotion“ u Ohridu dobio je student Fakulteta dramskih umjetnosti Bojan Stijović za film „Pathos“, dok je njegov kolega Nikola Vučinić, za film „Žeđ“, dobio Nagradu za najbolji najtužniji film. Filmovi su nastali kao ispitne vježbe.

Francuski naučnik i dobitnik Fildsove medalje za 2010. godinu Sedrik Vilani održao je predavanje u Rektoratu Univerziteta Crne Gore o česticama, zvijezdama i vječnosti, govoreći o tome šta će se dogoditi sa planetama kroz milione, a šta kroz milijarde godina.



Zaštita sigurnosti i privatnosti u kompjuterskim sistemima okupila je evropske naučnike u Sutormoru na dvodnevnoj radionici COST akcije „Kriptoanaliza za sveprisutni kompjuterski okvir – CRYPTACUS“. Na radionici je učestvovalo više od 50 naučnika iz 17 evropskih zemalja.



Elektrotehnički fakultet Podgorica organizovao je na Žabljaku međunarodni naučnostručni skup „Informacione tehnologije – IT Žabljak“. Skup je okupio oko 170 učesnika iz regiona i Evrope, 100 studenata sa sva tri crnogorska univerziteta i brojne online posjetioce koji su mogli da prate dešavanja preko videolinka.

# April 2017.

Senat Univerziteta Crne Gore podržao je Razvojni program Univerziteta Crne Gore kandidata za rektora Radmile Vojvodić, redovnog profesora Univerziteta Crne Gore, za mandatni period od 2017. do 2020. godine. Članovi Senata su iskazali pozitivno mišljenje o postignutim vidljivim rezultatima iz dosadašnjeg mandatnog perioda prof. Vojvodić na mjestu rektora, prožetog sistemskim i programskim reformama. Mišljenje Senata je, saglasno odredbama Statuta Univerziteta Crne Gore, dostavljeno Izornoj komisiji za sprovođenje postupka izbora rektora, koja ga je potom dostavila Upravnom odboru Univerziteta Crne Gore, koji vrši izbor rektora.

Rektorka Univerziteta Crne Gore prof. Radmila Vojvodić razgovarala je sa predstavnicima Studentskog parlamenta povodom obilježavanja 4. aprila, Dana studenata. Uz čestitke, rektorka je podsjetila na ideal znanja, posvećen rad, kreativnost i etičnost, kao ključne vrijednosti koje univerziteti gaje, podstiču i razvijaju kod studenata. Reforma, sistemske promjene koje su realizovane i akreditacija novog modela studiranja doprinijeće boljem obrazovanju, kvalitetnijem znanju, primjenjivim praktičnim znanjima, evropskoj konkurentnosti i boljem pozicioniranju diplome Univerziteta Crne Gore na tržištu rada.

Studentski parlament Univerziteta Crne Gore organizovao je povodom Dana studenata susret premijera Duška Markovića sa studentima Univerziteta Crne Gore i njihovim kolegama sa privatnih univerziteta i fakulteta. Predsjednik Vlade je rekao da Vlada planira uvođenje novog modela finansiranja javnih ustanova visokog obrazovanja, po kojem studenti osnovnih i master studija neće plaćati školarinu. Premijer je podsjetio i da je Crna Gora u oblasti obrazovanja i kulture već usklađena sa Evropskom unijom.



Radna verzija novog integrisanog web portala Univerziteta Crne Gore koji bi trebalo da zamijeni postojeći sajt Univerziteta i sajtove univerzitetskih jedinica, centara, projekata i istraživačkih grupa, predstavljen je dekanima, direktorima, prorektorima, šefovima studijskih programa i direktorima centara. Novi portal će omogućiti bolju vidljivost Univerziteta i njegovih jedinica, studijskih programa, centara, ali i istraživačkih timova i drugih aktera uključenih u nastavu, naučnoistraživački i umjetničko-istraživački rad.

Naučnici Univerziteta Crne Gore i Prirodnjačkog muzeja u Beču su započeli zajedničko istraživanje endemičnih kopnenih puževa iz roda „Montenegrina“. Istraživanje je dio naučnoistraživačkog projekta „Ekologija i biologija vrsta roda Montenegrina u Crnoj Gori“, a predvode ga prof. dr Vladimir Pešić sa Univerziteta Crne Gore i dr Helmut Sattman iz Austrije.

Filmovi studenata Fakulteta dramskih umjetnosti Seada Šabotića i Nikole Vučinića prikazani su u okviru prestižnog 64. Martovskog festivala u Beogradu. Vučinićev film „Žed“ prikazan je u međunarodnoj selekciji, a Šabotićev „Revolucionarni dom“ u revijalnom dijelu programa. Na festivalu je prikazano više od 150 filmova.





Univerzitet Crne Gore u saradnji sa Studentskim parlamentom i Zavodom za transfuziju krvi Crne Gore pokrenuo je godišnju kampanju „Krv nije voda“. Cilj je podizanje svijesti o dobrovoljnom davalatstvu krvi u akademskoj zajednici. Univerzitet će od studijske 2017/2018. godine u Akademskom kalendaru svakog mjeseca imati određen dan za dobrovoljno davanje krvi.







Studenti Univerziteta Crne Gore u Kotoru  
Pomorski fakultet i Fakultet za turizam i hotelijerstvo







# *Napredujemo po svim parametrima*

Poslije određenog perioda stagnacije, uspješno, krupnim koracima i na mjerljiv način napredujemo po svim parametrima. Kvalitetna nastava i obrazovanje usklađeno sa modernim dostignućima i lokalnim i globalnim tržištem rada, međunarodni nivo naučnoistraživačkog rada, sistemska interakcija i transfer znanja sa društvom – naši su strateški ciljevi. Poslije određenog perioda stagnacije, uspješno, krupnim koracima i na mjerljiv način napredujemo po svim parametrima.

Univerzitet Crne Gore u 2016-oj godini, po preporukama Evropske asocijacije univerziteta u prethodnom ciklusu akreditacije i evaluacije, a u susret novom akreditacionom ciklusu 2017. godine, napravio je otklon od četvorostepenog modela sa specijalističkom diplomom, koji je crnogorska posebnost, i reorganizovao studijske programe po izvornom bolonjskom modelu - bečelor, master, doktor. Prihvaćen je dominantni evropski model 3+2+3 (i integrisana varijanta 5+3 za pojedine studijske programe) umjesto iscjepkanog 3+1+1+3 modela. Nastava na osnovnim

studijama po novom modelu počinje već ove godine, a na master studijama od školske 2020. godine.

Dio reforme je restrukturiranje i osavremenjivanje svih studijskih programa i njihovo prilagođavanje modernim dostignućima i potrebama tržišta. Pored ostalog, uvedena je obavezna praksa na većini predmeta, obavezno je izučavanje engleskog jezika.

Kao dobar primjer razvoja studija i internacionalizacije možemo navesti osnivanje prvih studija po principu duplih diploma (double degree) na studijskom programu Medijske studije i novinarstvo na Fakultetu političkih nauka. Ovo je nesumnjivo sjajan model razvoja jer nam omogućuje sistemsko obezbjeđenje nedostajućeg kadra i to sa univerziteta koji je među 500 najboljih svjetskih univerziteta prema rangiranju Šangajske liste. Ovakvo organizovano angažovanje kvalitetnog nastavnog kadra, po važećim normativima i standardima, ima višestruko pozitivne efekte – i za studente i za sam fakultet odnosno njegov nastavnički i saradnički kadar.



U okviru redovnih aktivnosti, uprava Univerziteta će u narednom periodu povećati nivo monitoringa kvaliteta nastave i postizanja predviđenih ishoda učenja, naročito u praktičnom dijelu. Težnja ka dostizanju međunarodnih standarda, prilagođenost tržištu rada i internacionalizacija ostaju naši strateški prioriteti.

Posebno će u periodu koji je pred nama biti važno normirati i implementirati prelazni režim između dosadašnjeg i novog modela studija, gdje postoji više krupnih konceptijskih pitanja kojima se u postupku izmjene zakona, ali i u primjeni mora vrlo skrupulozno pristupiti. Tu treba očekivati najveće izazove. Biće potrebno definisati ekvivalencije stečenih diploma i onih koje se stiču, statusne promjene za studente koji ne završavaju u predviđenom roku, jasna pravila upisa i prepisa – tome ćemo biti posvećeni jednako kao i etabliranju novog modela studiranja.

prorektor prof. dr **Predrag Stanišić**

*Univerziteti, kao i druge ustanove, stalno unapređuju svoj rad i taj proces se nikada ne završava. Mi smo se odlučili za krupnije izmjene modela studiranja, ali to ne znači da se aktuelnom modelu posvećuje manja pažnja. Poseban napor ulaže se u zapošljavanje novog kadra koji nedostaje pojedinim fakultetima, poštujući stroge naučne i umjetničke norme.*



# *Doktorske studije - garant znanja i vrijednosti*

Jedan od vodećih prioriteta u modeliranju savremenog Univerziteta, koji je referentan i prepoznatljiv i dobro pozicioniran u domaćem i međunarodnom okruženju, jeste razvoj doktorskih studija. Odabir kvalitetnih doktoranada i njihovo vođenje kroz studije i u toku izrade disertacije, prominentni mentori, uspostvaljene procedure i standardi, sve su to uslovi za izgradnju nove kulture doktorskih studija na kojoj Univerzitet Crne Gore intenzivno radi.

Univerzitet Crne Gore je formiranjem Centra i Odbora za doktorske studije postavio jasne ciljeve, čijom realizacijom radi na poboljšanju kvaliteta doktorskih studija, većoj međunarodnoj prepoznatljivosti Univerziteta u okviru evropskog istraživačkog prostora iz oblasti visokog obrazovanja, pospješivanju multidisciplinarnog pristupa doktorskim studijama u smislu funkcionalizacije i povezivanja sa privredom i društvom.

Od osnivanja Centra i Odbora usvojena su nova Pravila doktorskih studija koja kandi-

datima olakšavaju rad na disertaciji, formiran je Vodič za doktorske studije i napravljene obrasci za svaku fazu doktorskih studija. Insistira se na kvalitetu mentora, koji osim pedagoškog iskustva moraju posjedovati naučnoistraživačke kompetencije dokazane kroz objave radova u časopisima na referentnim listama. Ovo je posebno važno u kontekstu pravila koja se odnose na doktorande koji prije odbrane disertacije moraju imati objavljen bar jedan rad na SCI listi, a za tako nešto potrebno im je pravilno usmjeravanje i rad s mentorom.

Kako se u prethodnom periodu odabir kvalitetnih mentora ispostavio kao problem na kojem treba urgentno raditi, Univerzitet Crne Gore sačinio je otvorenu mentorsku listu, a aktivno učestvuje i u inicijativi „Regional platform for benchmarking and cooperation in higher education and research“, koja bi trebalo da rezultira zajedničkom listom potencijalnih mentora i članova odbora doktorskih studija 11 članica Platforme, kao i zajedničkim doktorskim programima.



*Obezbjeđenje kvaliteta studija, a posebno doktorskih, koje su kruna obrazovanja, zasniva se na jasnim standardima koji su uporedivi sa onima u okviru evropskog prostora visokog obrazovanja. Jedino sinergetskim djelovanjem moguće je unaprijediti sistem doktorskih studija i obezbijediti kvalitet disertacije sa jasnim i međunarodno uporedivim naučnim doprinosima.*

Poseban doprinos razvoju doktorskih studija daće Strategija razvoja doktorskih studija Univerziteta Crne Gore, koja je u pripremi, kao i akreditacija predloženih 17 studijskih programa, od kojih je jedan novi interdisciplinarno koncipiran – doktorski studij Zaštita životne sredine.

Vjerujemo da ćemo sinergetskim djelovanjem uspjeti da dosegne visok kvalitet i međunarodnu uporedivost i referentnost doktorskih studija. Valorizacija naučno-istraživačkih rezultata naših doktora nauka, povezivanje sa društvom i privredom kroz primjenu inovacija, kao i statusna satisfakcija na tržištu rada posebno su važni zadaci na kojima ćemo istrajati.

Direktor Centra za doktorske studije  
prof. dr **Zdravko Krivokapić**

# *Međunarodna saradnja i inter- nacionalizacija*

Rad na boljoj međunarodnoj poziciji Univerziteta Crne Gore i intenzivnijem uključivanju u evropski obrazovni i istraživački prostor, jedna je od prioritarnih aktivnosti u procesu reformi na Univerzitetu. Internacionalizacija nije cilj, već sredstvo u pravcu postizanja većeg kvaliteta nastavnog i istraživačkog procesa, pa se stoga aktivnosti u ovom pravcu realizuju komplementarno sa reformskim procesima i u drugim segmentima rada na Univerzitetu Crne Gore.

Studijski programi i nastavni planovi su, u procesu reforme i akreditacije, dizajnirani na način da obezbeđuju kompatibilnost sa nastavnim planovima renomiranih univerziteta u evropskom prostoru visokog obrazovanja. Kontinuirano se radi na jačanju mreže strateških partnerstava, kroz uspostavljanje saradnje sa većim brojem univerziteta koji su rangirani na Šangajskoj listi, ali i univerzitetima iz regiona. U 2016. godini Univerzitet Crne Gore postao je

član Asocijacije frankofonih univerziteta, a obnovljeno je članstvo i u Uniadrion mreži univerziteta Jadransko-jonske inicijative (Univerzitet Crne Gore preuzima predsjedavanje mrežom od 2018. godine). Započete su aktivnosti na učlanjenju Univerziteta u Magna Charta Universitatum i UNICA mreže. Potpisano je 56 međuinstitucionalnih ugovora za kreditnu mobilnost u okviru ERASMUS+ programa i sedam novih bilateralnih ugovora sa univerzitetima iz Evrope i Azije, čime se ostvaruje saradnja sa ukupno 127 univerziteta iz 35 zemalja.

Podizanjem nivoa i kvaliteta institucionalne podrške i kontinuiranim promocijama programa, povećava se broj stranih referentnih predavača, studenata i istraživača koji učestvuju u programima mobilnosti. Intenzivno se radi na uspostavljanju prakse organizacije studijskih programa na master i doktorskom nivou na engleskom jeziku, kroz forme samostalnih i multidis-





*Naš cilj je veća mreža partnera iz oblasti obrazovanja, istraživanja, javnog sektora i privrede širom svijeta, što daje osnovu za razvoj međunarodno orijentisane nastave i učenja, kao i za koordinisano istraživanje i prenošenje znanja. Cilj je i prepoznata vrijednost vještina i znanja naših studenata, akademskog osoblja i istraživača, ne samo na nacionalnom, već i međunarodnom prostoru visokog obrazovanja i istraživanja.*

ciplinarnih studijskih programa i organizovanje studija po principu dvojne/zajedničke diplome sa renomiranim univerzitetima iz inostranstva (trenutno se organizuju programi u saradnji sa Univerzitetom Sofia Antipolis u Nici, Univerzitetom u Turu i Univerzitetom u Grenoblu, Francuska). U toku 2017. godine biće obezbijeđen software za mobilnost, dostupan svim organizacionim jedinicama na Univerzitetu Crne Gore, čime će se poboljšati informisanost i dostupnost programa razmjene svim studentima i istraživačima.

Broj studenata koji učestvuju u programima mobilnosti, u studijskoj 2016/17. godini povećan je za 60 odsto u kategoriji odlaznih i 43 odsto dolaznih studenata u odnosu na prethodnu studijsku godinu. U programima mobilnosti Erasmus+, Erasmus Mundus, CEEPUS, programima bilateralne saradnje, učestvovalo je 167 odlazećih i 23 dolazeća studenta. Broj istraživača povećan je za 10 odsto u dijelu odlazne mobilnosti (29), dok je broj gostujućih profesora (16) na približno istom nivou u odnosu na prethodnu studijsku godinu.

U decembru 2016. godine usvojena je Strategija internacionalizacije Univerziteta Crne Gore za period 2016-2020. godine, kojom su definisani ciljevi i mjere u pravcu daljeg jačanja pozicije Univerziteta u evropskom obrazovnom i istraživačkom prostoru.

prorektorica prof. dr **Maja Baćović**







# *Nauka i istraživanje*

Zaposleni na Univerzitetu Crne Gore u toku 2016. godine dali su značajan doprinos razvoju nauke i naučne i akademske misli i time uticali na bolje međunarodno pozicioniranje Univerziteta.

Univerzitet Crne Gore prvi put se 2016. godine našao na prestižnoj „Top Universities by Google Scholar Citations“ i to na 2.210 mjestu sa 7.657 citata. Više od 120 istraživača sa Univerziteta Crne Gore ima citate na Google Scholar Citation. Popravljen je i rezultat na Webometriks-u, pa se Univerzitet Crne Gore našao na 2.028 mjestu u kategoriji „izvrsnost“ koja se odnosi na kvalitet naučnoistraživačkog rada.

U toku 2016. godine nastavnici i istraživači Univerziteta Crne Gore objavili su više od 130 radova u časopisima koji se nalaze u vodećim međunarodnim citatnim bazama (SCI/SCIE, SSCI, A&HCI) i preko 40 radova koji su indeksirani u Scopus bazi.

Profesor Elektrotehničkog fakulteta Univerziteta Crne Gore prof. dr Igor Đurović dobitnik je jednog od najviših državnih priznanja - Trinaestojulske nagrade za naučni doprinos u dizajniranju QML estimatora. Rektorka Radmila Vojvodić uručila je na Međunarodni dan nauke nagradu za naučnoistraživački rad dr Mileni Erceg, saradnici na Elektrotehničkom fakultetu i članu BIO-ICT tima.

Časopisi „Montenegrin Journal of Sport Science and Medicine“ i „Ecologica Montenegrina“, čiji je suizdavač Univerzitet Crne Gore, uključeni su u prestižnu Scopus bazu.

Usvojen je Pravilnik o postupku, uslovima vrednovanja i načinu nagrađivanja zaposlenih za poseban doprinos razvoju i međunarodnom pozicioniranju Univerziteta Crne Gore, publikovanjem rezultata naučnoistraživačkog rada u vodećim časopisima,



ostvarivanjem akademske mobilnosti na visokorangiranim univerzitetima ili na drugi ekvivalentan način.

U izazovima reforme i restrukturiranja, kao i unapređenja naučnoistraživačke djelatnosti, Univerzitet Crne Gore ukupno podiže kulturu publikovanja u međunarodnim časopisima, stimuliše israživačke grupe i pojedince da se međunarodno povezuju, i ukazuje na njihovu nezamjenljivu ulogu u misiji transfera znanja i napretka društva.

Predsjednik Naučnog odbora  
prof. dr **Vladimir Pešić**

*Podsticanje međunarodne prepoznatljivosti istraživača i naučnoistraživačkih timova sa Univerziteta Crne Gore najbolji su garant uspjeha reformi koje, između ostalog, imaju za cilj razvoj Univerziteta kao naučnoistraživačke i umjetničko-istraživačke ustanove, koja će na najbolji način odgovoriti potrebama naučne zajednice, studenata i čitavog društva.*

# *Primjena IT tehnologija u poljoprivredi, ekologiji i javnom zdravlju*

Cilj BIO-ICT Centra izvrsnosti u bioinformatici je primjena informaciono-komunikacionih tehnologija u poljoprivredi, ekologiji i javnom zdravlju. U posljednjih godinu Centar je intenzivno radio na postizanju postavljenih ciljeva, sa fokusom na razvoj novih naučnih principa i metoda za unapređenje proizvoda i usluga. Jačao je interdisciplinarna istraživanja u Crnoj Gori, povezivao akademsku zajednicu sa biznis sektorom, jačao crnogorske naučne veze sa međunarodnim partnerima i unapređivao inovativne potencijale mladih ljudi.

Centar trenutno radi na sedam novih, tehnološki naprednih, proizvoda, servisa i usluga.

Centar se dodatno fokusirao na komercijalizaciju, u smislu prilagođavanja proizvoda i usluga potrebama tržišta, prvenstveno privrednih partnera BIO-ICT Centra, ali i sa mogućnošću daleko šire primjene na međunarodnom tržištu. Sa partnerima radimo na sistemu pametne bove, ali i na daljem usavršavanju ostalih komercijalnih rješe-

nja – LiveGate (IoT platforma koja omogućava jednostavno prikupljanje podataka od različitih senzora u cloud), pametno navodnjavanje (kreiranje visokokvalitetnog algoritma za navodnjavanje koji obezbjeđuje fleksibilno i lako navodnjavanje uz optimalno korišćenje vode i donošenje odluka na osnovu vlažnosti tkiva biljke), SharpEye (multimedijalni senzorski čvor), BIOportal.me (brza on-line kupovina).

Naučnici i istraživači Centra objavili su 22 rada u časopisima sa SCI liste, dok je devet radova objavljeno u ostalim međunarodnim časopisima. Predstavili su 51 rad na međunarodnim i 30 na nacionalnim konferencijama.

Jedan od najvećih naučnih dostignuća Centra je dobijanje odobrenja za pet nacionalnih patentnih prijava, od kojih će jedan biti predat Evropskom patentnom zavodu. Riječ je o patentima: Pametni plastenik, Kontrolabilni generator konstantne snage na bazi otpornog ogledala, Elektronski sklop za kontrolu navodnjavanja, Metod i





*Jedno od najvećih naučnih dostignuća Centra izvrsnosti je dobijanje odobrenja za pet nacionalnih patentnih prijava, od kojih će jedan biti predat Evropskom patentnom zavodu.*

*Najznačajniji projekti Centra fokusirani su na visokim naučnim i inovativnim dostignućima u oblasti informaciono-komunikacionih tehnologija (IT), nauke o živim sistemima i ekološkog monitoringa, kao i na multidisciplinarnoj i industrijskoj primjeni naučnih rezultata u cilju razvoja inovativnih proizvoda i usluga neophodnih za napredak ekonomskog i društvenog sistema, sa naglaskom na digitalizaciju poljoprivrede i zaštitu životne sredine.*

uređaj za sinhronizovano mjerenje fazora i frekvencije i Sistem i metod za prikupljanje skalarnih i video podataka u softverski definisanoj senzorskoj mreži.

BIO-ICT je u saradnji sa Elektrotehničkim fakultetom organizovao tradicionalnu IT međunarodnu konferenciju na Žabljaku, koja je već drugu godinu za redom posvećena BIO-ICT temama, a od 2017. godine podržana je i od IEEE.

BIO-ICT je u saradnji sa Fore-Mont projektom organizovao prvo start-up takmičenje na Elektrotehničkom fakultetu, na kojem su učestvovali studenti svih crnogorskih univerziteta i predstavili inovativne ideje u oblasti IT-ija. Centar stalno proširuje broj komercijalnih partnera. Potpisao je sporazume o saradnji sa Centrom za ekotoksikološka istraživanja, Amplitudom i Zavodom za metrologiju, a u toku su pregovori za uspostavljanje saradnje sa JU Morsko dobro.

Direktor Centra izvrsnosti u bioinformatici BIO-ICT prof. dr **Igor Radusinović**

# *Univerzitet Crne Gore i javnost*

Kao svaka reforma koja nije formalna ili deklarativna, i reforma Univerziteta Crne Gore koja je započela krajem 2014. godine neminovno je izazvala otpore, nerazumijevanje i tendenciozna tumačenja, i to najprije na samom Univerzitetu. Iako se unutar akademske zajednice prije 2014. godine prepoznavao jedinstven stav o postojanju brojnih negativnih pojava i tendencija na Univerzitetu Crne Gore, uz uviđanje da su promjene i reforme neophodne, početak reformi uglavnom nije dočekan blagonaklono. Motivi za iskazanu neblagonaklonost i protivljenje reformskom procesu su različiti, ali su se oni, barem na osnovu stavova iznesenih u javnosti, rijetko temeljili na činjenicama i analizi problema ili na protežiranju nekog drugačijeg modela reforme. Bilo je tvrdnji da je na djelu simulacija reforme, da se pod formom reforme sprovode lični i politički obračuni, da se Univerzitet smišljeno urušava, te da se sve to radi da bi se eliminisao kao konkurencija jednom od privatnih univerziteta... Često je protivljenje reformama bilo inicirano uvjerenjem da se takvim procesom ugrožava lični interes ili status koji omogu-

ćava simulaciju akademizma i naučnosti. Ipak, najradikalniji i najneutemeljeniji, bili su istupi akademskog osoblja Univerziteta Crne Gore, koje pripada političkim strankama i pokretima. Kritika reformi na Univerzitetu Crne Gore za njih je bila stranački i politički zadatak, i oni su taj zadatak obavljali u skladu sa dominantnim karakterom političkog diskursa – neakademski, činjenično neutemeljeno i propagandistički. Pored političkih i stranačkih aktivista iz redova akademske zajednice, posebnu grupaciju kritičara reformi na Univerzitetu Crne Gore činili su predstavnici pojedinih nevladinih organizacija, koji su uglavnom manifestovali pristrasnost i nekompetentnost. Njihove neutemeljene i senzacionalističke opservacije stanja na Univerzitetu Crne Gore, prvenstveno su imale za cilj da služe njihovoj korporativnoj afirmaciji, a ne da doprinesu interesima društva i akademske zajednice.

Upravo su ovakvi javni angažmani uglavnom pratili proces reformi na Univerzitetu Crne Gore, iako je o reformama na Univerzitetu javnost, naravno, obavještavana

preko zvaničnih saopštenja uprave i medijskih nastupa članova reformskog i upravljačkog tima. Ali nažalost, njihovi nastupi su ponekad, zahvaljujući sklonosti dijela javnosti prema senzacijama i personalnim diskreditacijama, dobijali neadekvatnu medijsku pažnju, uprkos što mjerljivi rezultati Univerziteta Crne Gore pokazuju neosnovanost takvih tvrdnji. Posljedice negativne medijske kampanje ipak su danas nadvladale činjenice i mjerljivi rezultati, koji ukazuju da su na Univerzitetu Crne Gore od kraja 2014. godine sprovedene sveobuhvatne reforme. Promijenjena su najvažnija normativna akta, uspostavljeni novi standardi kvaliteta, osnovana tijela za kontrolu i vrednovanje naučnoistraživačkog rada, izvršene su promjene u organizacionoj strukturi – transformacijom studijskih programa, instituta i fakulteta, usvojen je novi model studiranja, a zvanični podaci ukazuju da je Univerzitet Crne Gore ostvario napredak u najvažnijim parametrima na osnovu kojih se vrednuje kvalitet ustanove visokog obrazovanja.

prorektor prof. dr **Živko Andrijašević**



*Univerzitet Crne Gore mora raditi na internacionalnoj afirmaciji i pozicioniranju u globalnoj naučnoj zajednici, ali isto tako, kao vodeća obrazovna i naučnoistraživačka institucija u Crnoj Gori, mora posebnu pažnju posvetiti svojoj emancipatorskoj ulozi i razvoju crnogorskog društva. Ovakav zadatak ili, bolje reći, misija, proističe iz njegovog institucionalnog potencijala i značaja, ali i odgovornosti koju akademska i intelektualna zajednica koja radi na Univerzitetu Crne Gore, ima prema društvu čiji je dio. Čak i u velikim državama, koje imaju brojne i razvijene institucije, nije bez značaja emancipatorski uticaj državnog univerziteta. U našoj zemlji, gdje je snaga i tradicija mnogih institucija skromna, a posebno institucija koje služe emancipaciji društva, Univerzitet Crne Gore ima posebno važnu ulogu. Univerzitet Crne Gore je, nesumnjivo, jedna od najvažnijih institucija za stvaranje buduće Crne Gore.*



# *Nove studije za veći kvalitet znanja*

Centar za studije i kontrolu kvaliteta Univerziteta Crne Gore ima veoma aktivnu ulogu u kontinuiranom unapređenju kvaliteta na Univerzitetu, kako bi se zadovoljili najviši standardi, a time obezbijedila i veća prepoznatljivost na evropskom prostoru visokog obrazovanja.

Sistem obezbjeđenja kvaliteta predstavlja sveobuhvatan pristup izgradnji institucionalnih mehanizama koji se odnose na stalan proces vrednovanja (praćenja, ocjenjivanja, održavanja i poboljšanja) i koordinacije programa rada i inicijativa sa dugoročnim ciljem primjene visokih standarda naučnog, umjetničkog, stručnog i obrazovnog razvoja i osposobljavanja svih učesnika u procesu rada Univerziteta Crne Gore.

U okviru Centra funkcionišu dva odbora - Odbor za monitoring magistrskih studija i Odbor za upravljanje sistemom kvaliteta.

Krajem 2016. godine su objedinjeni svi elaborati za akreditaciju za sve studijske programe i sve cikluse studija po novom modelu studiranja i upućeni nadležnim institucijama za potrebe sprovođenja postupka akredi-

tacije, uz aktivnu ulogu Centra za studije i kontrolu kvaliteta. Odbor za monitoring magistrskih studija postigao je napredak u unapređenju prijava tema magistrskih radova, posebno u oblasti društvenih nauka. Pokrenut je i postupak objavljivanja sivea magistrskih radova u Biltenu Univerziteta Crne Gore i definisani mehanizmi kontrole sadržaja koji se objavljuje.

Vidljiv napredak ostvaren je i u sprovođenju studentskog anketiranja, kao korisnog mehanizma u procesu kontrole kvaliteta nastave, stručnog kadra i ostalih sastavnih elemenata. Kroz sastanke i komunikaciju sa prodekanima za nastavu postignuto je da odziv studenata bude bolji nego u prethodnom periodu. Uspostavljena je obaveza analize rezultata anketiranja na Komisijama za kvalitet na organizacionim jedinicama, kao i na Vijećima, a uspostavljen je i način izvještavanja.

Centar za studije i kontrolu kvaliteta izradio je prvi nacrt Strategije za obezbjeđenje i unapređenje kvaliteta, i aktivno učestvuje u realizaciji Studije praćenja diplomiranih studenata Ministarstva prosvjete, kao korisnog mehanizma koji će na bazi stavova diplomiranih studenata dati smjernice za dalji razvoj studijskih programa, posebno u dijelu poboljšanja ishoda učenja.

Centar je pokrenuo izradu elektronskog kataloga važnije istraživačke opreme na Univerzitetu Crne Gore, i ustanovljen je formular za evidenciju, praćenje i upravlja-



*Zadovoljstvo korisnika i drugih zainteresovanih strana, posvećenost, jednoznačno određena i nepodijeljena odgovornost i liderski maniri su samo neki od principa daljeg obezbjeđenja i unapređenja kvaliteta visokog obrazovanja kao obrasca za ukupni razvoj akademske zajednice, opšteg nacionalnog prosperiteta i veće međunarodne prepoznatljivosti i uticaja. Dosljedno poštovanje, pošten odnos i vjera u naučno utemeljene i opšte prihvaćene norme ili regule, jesu garant dugoročnog uspjeha i održivosti, ali i obaveza i odgovornost svih zaposlenih na Univerzitetu.*

nje istraživačkom opremom i softverom. Očekuje se skorija digitalizacija i stavljanje u upotrebu ovog instrumenta.

Krajem 2016. godine su sprovedene aktivnosti na nabavci softvera za otkrivanje

plagijarizma, a u istom periodu pokrenuta je inicijativa za identifikaciju tzv. nastavnih baza na svim organizacionom jedinicama, kao i definisanje planova organizacije praktične nastave. Jedna od aktivnosti Centra za studije i kontrolu kvaliteta jeste prijedlog da se formira alumni klub na Univerzitetu Crne Gore, u saradnji sa Karijernim centrom.

U narednom periodu Centar će intenzivirati aktivnosti na širenju kulture kvaliteta, prevashodno kroz predavanja i obuke, kao i aktivnosti u pravcu jačanja odgovornosti svih zaposlenih na Univerzitetu u smislu aktivnije uloge na poboljšavanju kvaliteta na nivou svojih procesa u skladu sa pripadajućim ovlašćenjima.

Primjena postojećih, ali i razvoj novih mehanizama kontrole za naredni period je imperativ, posebno u dijelu kontrole primjene i ocjene efikasnosti novog modela studija, analiza upisne politike, analiza prolaznosti na ispitima, razvoj i kontrola sprovođenja praktične nastave, kontrola redovnosti nastave, unapređenje saradnje sa privredom i alumni klubom, razvoj modula cjeloživotnog učenja. Dodatno, kroz Odbor za monitoring magistrskih studija, neophodno je obezbijediti dodatne mjere za unapređenje studiranja na master studijama, kroz unapređenje mehanizama ne samo prijave, nego i svih faza do odbrane master rada.

Direktor Centra za studije i kontrolu kvaliteta, prof. dr **Aleksandar Vujović**







# Planiranje karijere za sigurniju profesionalnu budućnost

Podsticanje karijerne orijentacije studentske populacije Univerziteta Crne Gore primarni je zadatak Kancelarije za razvoj karijere. Univerzitet Crne Gore kroz rad Kancelarije, kao jednog od važnih segmenata razvojne politike, dodatno pospješuje i ojačava kapacitete studenata i uvećava njihove profesionalne šanse. Kancelarija funkcioniše u okviru Centra za međunarodnu saradnju i razvoj karijere, a u perspektivi će se transformisati u Karijerni centar Univerziteta Crne Gore.

Uvažavajući realnost na tržištu rada, i istovremeno poštujući prirodu obrazovnih profila, koji se razvijaju na Univerzitetu Crne Gore, Kancelarija djelatnost planira u više smjerova i u službi interesa studenata. Unapređenje profesionalnih osobina, stručne kompetencije i praktične vještine studenata, stvaranje uslova za formiranje osjećaja sigurnosti kod studenta za samostalno upravljanje karijerom, jačanje njihovih sposobnosti za fleksibilnija prilagođavanja promjenama u sferi tržišta rada, kao i promovisanje ideje samozapošljavanja i razvijanje sposobnosti na tom planu su prevashodni pravci djelovanja Kancelarije.



*Učešće studenata u programima visokog obrazovanja treba iskoristiti za kreiranje proaktivnih pristupa, posredstvom kojih će se obezbijediti pripremljenost i osposobljenost mladih da preuzmu odgovornost za svoje planove, akcije, izbor, odnosno, predestiniranje sopstvenog profesionalnog razvoja.*

Važnu ulogu u stimulisanju karijernih orijentacija studenata Univerziteta Crne Gore imaće razvoj novoosnovane Kancelarije za inovaciono–edukativne usluge Univerziteta Crne Gore i Glavnog grada Podgorice. Osnovna djelatnost Kancelarije je podsticanje preduzetničke svijesti i afirmacija biznis inicijativa kod studenata Univerziteta Crne Gore. Saradnja sa lokalnom samoupravom i čvršće veze sa privrednim sektorom u budućnosti će proizvesti pogodan prostor za jasnije profilisanje karijernih orijentacija studenata Univerziteta Crne Gore.

Menadžer Kancelarije za razvoj karijere dr **Uglješa Janković**



## *Proaktivno o univerzitetским temama*

Komunikacijski i PR centar Univerziteta Crne Gore svoju punu afirmaciju dobio je u toku 2016. godine kada je služba počela s radom u punom sastavu. Uporedo sa tim procesom, na univerzitetским јединicama su određeni PR komunikatori sa zadatkom da javnost, putem web stranica fakulteta i integralnog web portala Univerziteta, obavještavaju o svim relevantnim događajima i aktivnostima. Kreirani su i specifični kanali komunikacije ka ciljanim javnostima, pa se osim internog i eksternog komuniciranja na tradicionalan način, značajan dio komunikacionog procesa prebacio i na društvene mreže Facebook i Twitter, kako bi se prvenstveno studentska, a potom stručna i opšta javnost informisala relevantno i pravovremeno o aktivnostima Univerziteta. Pono-vo je aktiviran Youtube kanal i integrisan sa web portalom Univerziteta Crne Gore. Digitalizovan je i dio arhivskih fotografija Univerziteta Crne Gore, dok je kroz



*Promovisanje naučnoistraživačkog i umjetničkog rada, predstavljanje izuzetnih studenata, nastavnika i istraživača i njihovih rezultata, saradnja sa medijima – riječju proaktivan pristup temama o Univerzitetu Crne Gore u javnosti, glavni je prioritet Komunikacijskog i PR centra u 2017. godini. U tome će nam pomoći nova integrisana web platforma Univerziteta, ali i želja da se javnosti pokažu domaći potencijali koji su sposobni da mijenjaju ne samo Crnu Goru, nego i globalno okruženje na bolje.*

HERIC projekat „Unapređenje komunikacionih kapaciteta Univerziteta Crne Gore“ nabavljena audio, IT i foto i video oprema.

Slijedeći viziju razvoja Univerziteta Crne Gore kao integrisane ustanove visokog obrazovanja, u toku 2016. godine rađeno



## *Prepoznati u Evropi*

je i na snaženju korporativnog identiteta i brenda, osjećanju pripadnosti i povjerenja. Pripremljena je i štampana Strategija komunikacije Univerziteta Crne Gore 2017-2019. godine i organizovane radionice sa PR komunikatorima i novinarima koji prate obrazovanje i nauku.

Ne zanemarujući internacionalizaciju i u segmentu odnosa sa javnostima Univerzitet Crne Gore postao je član organizacije EUPRIO, asocijacije koja okuplja službenike za odnose s javnošću i informisanje evropskih univerziteta.

Univerzitet Crne Gore je u 2016. godini bio među istaknutijim temama o kojima su mediji izvještavali. U prosjeku mjesečno je objavljivano između 200 i 250 tekstova o Univerzitetu, odnosno oko 3.000 za godinu.

Rukovodilac Komunikacijskog i PR centra  
mr **Dejan Lučić**

Za Studentski parlament Univerziteta Crne Gore 2016. godina bila je veoma uspješna. U maju 2016. godine, Studentski parlament primljen je u punopravno članstvo Evropske studentske unije (ESU) - krovne organizacije nacionalnih studentskih unija iz cijele Evrope. Osim članstva u ESU-u, otvaranjem novog objekta studentskog doma u Nikšiću riješeno je pitanje smještajnih kapaciteta za studente u drugom po veličini univerzitetskom centru u Crnoj Gori. Aktivno je rađeno i na promovisanju kulturnog i sportskog života studenta, a prvi put su organizovane studentske lige Univerziteta Crne Gore u malom fudbalu i košarci. Realizovane su i brojne kulturne aktivnosti. Studentski parlament objavio je dvije publikacije – Zbornik studentskih eseja „Vanjska politika Crne Gore 2006-2016.“ i istraživanje „Kulturni život studenata u Crnoj Gori“. Otvaranje objekta Univerzitetskog sportsko-kulturnog centra dalo je zamajac intenzivnijem razvoju kulturnih i sportskih aktivnosti studenata Univerziteta Crne Gore.



*Poboljšanje uslova studiranja i zaštita prava i interesa studenata ostaju prioriteta Studentskog parlamenta Univerziteta Crne Gore. Zalagaćemo se za veće zapošljavanje studenata, obnovu infrastrukture, aktivnije učestvovanje u kulturnim i sportskim dešavanjima i aktivnu uključenost u proces reforme obrazovanja.*

Realizovan je Deveti sajam sezonskog zapošljavanja Summer job 2016, u sve tri regije Crne Gore - u Podgorici, Kotoru i Bijelom Polju. Zaposleno je više od 600 studenata i maturanata, a dio njih dobio je stalni radni angažman.

Povodom obilježavanja decenije obnove nezavisnosti Crne Gore, Studentski parlament je u saradnji sa studentskim vijećima umjetničkih fakulteta sa Cetinja, organizovao Svečanu akademiju „Baklja“, dok je sa Komunikacionim timom Savjeta za članstvo u NATO i predstavnicima studenata privatnih univerziteta i fakulteta organizovao na Cetinju Parlament studenata o evroatlantskim integracijama Crne Gore.

Studentski parlament je aktivno učestvovao u procesu reforme modela studiranja na Univerzitetu Crne Gore, kojim je uspostavljen sistem koji se primjenjuje na većini ustanova visokog obrazovanja u zapadnoj Evropi.

Studentski parlament Univerziteta Crne Gore je u sklopu projekta Studentski kulturni centar organizovao dva seminara sa umjetničkim fakultetima sa Cetinja - „Činjenice i konstrukti ili kako ostati srećan, a biti dizajner“, grafičkog dizajnera i profesora Boruta Vilda, koji je održan u Crnogorskoj galeriji „Miodrag Dado Đurić“, i „Paradigme eksperimentalne umjetnosti - pro et contra“, muzikološkinje Ivane Miladinović Prica.

Predsjednica Studentskog parlamenta UCG  
**Sara Arianna Serhatlić**

## *Podrška studentima i istraživačima*

Centralna univerzitetska biblioteka jedinstvena je organizaciona cjelina na Univerzitetu Crne Gore i njeni odjeljci, osim Biblioteke umjetnosti, članovi su nacionalnog bibliotečko-informacionog sistema Cobiss.cg i dio zajedničke regionalne bibliotečke mreže Jugoistočne Evrope, koju izgrađuje još sedam autonomnih državnih bibliotečkih sistema.

Pohranjujemo doktorske disertacije u univerzitetski repozitorijum - Digitalni arhiv Univerziteta Crne Gore – PHAIDRA. Pored obrade bibliotečke građe, posebna pažnja posvećuje se obradi naučnih članaka sa SCI liste i SCOPUS-a, izradi personalnih bibliografija istraživača i redovnom dostavljanju radova nastavnika i izdanja Univerziteta i organizacionih jedinica Centralnoj univerzitetskoj biblioteci.

Osim nabavke novih naslova, obezbjeđivanja bibliotečke građe i raznih korisničkih



*Jačanje i modernizacija biblioteka podizanjem nivoa stručnosti, kvalifikacija i vještina bibliotečkog osoblja kako bi se pripremili za primjenu najnovijih bibliotečkih standarda, iskustava i prakse, sa aktivnijom i snažnijom ulogom i učešćem u procesima učenja, nastave i istraživanja, cilj je na kojem predano radimo u saradnji sa domaćim i stranim partnerima.*

servisa i usluga, u toku 2016. godine Centralna univerzitetska biblioteka povremeno je omogućavala svojim korisnicima pristup i EBSCO, De Gruyter Oldenbourg, Bloomsbury Collections i Nano Online bazama.

Direktorica Centralne univerzitetske biblioteke, mr **Bosiljka Cicmil**





## *Povećan protok i bezbjednost mreže*



Centar informacionog sistema je tokom 2016. godine radio na unapređivanju i daljem razvijanju infrastrukture akademske mreže i na održavanju postojećih i implementaciji novih servisa za preko 20.000 njenih korisnika, uključujući studente, nastavno osoblje, istraživačke timove, administraciju, upravljačke strukture Univerziteta, kao i državne institucije povezane na akademsku mrežu.

U okviru GEANT projekta je postignuto uvećanje glavnog Internet linka Univerziteta Crne Gore sa 155Mbps na 1Gbps (skoro sedam puta) za isti iznos pretplate. Ovo je značajan iskorak u povezivanju Univerziteta sa akademskom zajednicom Evrope i internetom uopšte. Od 1. aprila 2016. godine počela je sa komercijalnim radom nacionalna tačka razmjene Internet saobraćaja u Crnoj Gori – MIXP, koju je Vlade Crne Gore dala Centru na upravljanje. MIXP predstavlja alat za poboljšavanje kvaliteta pristupa internetu, snižavanje cijena, rasterećivanje linkova za globalni pristup i sigurnost komunikacija u pogledu zaštite ličnih podataka i bezbjednosti mreže.

Kroz nekoliko projekata i donacija obezbijeđena je oprema u vrijednosti većoj od 30.000 eura. Dodatno, projekat Centra IANAS izabran za finansiranje kroz INVO/HERIC šemu grantova za institucionalno unapređenje, zahvaljujući čemu će tokom 2017. godine biti kupljena oprema vrijedna 50.000 eura. Ovim ulaganjima u značajnoj mjeri biće povećani kapaciteti akademske mreže i omogućena veća pouzdanost i dostupnost pratećih servisa.

Rađeno je i na daljem razvoju i integraciji univerzitetskog informacionog sistema. Implementirani su interfejsi između Nastavnog portala i postojećih softverskih modula za studentsku evidenciju i obračun zarada. To je bila osnova za početak implementacije integrisanog web portala Univerziteta Crne Gore, na čemu se Centar radi i u 2017. godini.

Direktor Centra informacionog sistema  
**Savo Tomović**

# Integrirani i na web-u

Univerzitet Crne Gore je u drugoj polovini 2016. godine počeo ubrzano da razvija Integriranu web platformu, koja će informacijski sistem Univerziteta podići na kvalitativno nov nivo. Osnovni koncept je integracija postojećih internet prezentacija u konzistentan i obuhvatan web portal svih univerzitetskih jedinica, studijskih programa, predmeta, zaposlenog i angažovanog osoblja, centara, projekata. Na taj način biće napravljen još jedan krupan iskorak u pravcu internacionalizacije i integracije Univerziteta, njegovanja duha zajedništva i pripadnosti istoj porodici, kao i stvaranja udobne i jedinstvene platforme za komunikaciju sa spoljašnjom i unutrašnjom javnošću, sa svim učesnicima i korisnicima poslovnih procesa Univerziteta Crne Gore. Ovakav pristup omogućiće lakše praćenje aktivnosti na svim nivoima i segmentima Univerziteta Crne Gore i efikasno pronalaženje svih relevantnih podataka. Nakon inicijalne faze

tranzicije na novi sistem i njegove funkcionalne stabilizacije, slijede naredne planirane faze za kreiranje personalizovanog i servisno orijentisanog sadržaja, u prvom redu za aktuelne i buduće studente.

Sistem se u najvećem dijelu kreira sopstvenim znanjem i snagama, korišćenjem savremenih alata i platformi koje garantuju njegovu konkurentnost i održivost u dinamičnom svijetu informacionih tehnologija.







UNIVERZITET  
CRNE GORE  
UNIVERSITY OF  
MONTENEGRO  
PODGORICA

Vite tranga sa  
ranje stihova









## *Centar sportskih i kulturnih dešavanja*

Izvršni direktor Univerzitetskog sportsko-kulturnog centra (v.d.)

**Miloš Pavićević**

Univerzitetski sportsko-kulturni centar u prvoj godini postojanja bio je centar studentskih sportskih i kulturnih dešavanja, domaćin brojnim sportskim događajima na nacionalnom i međunarodnom nivou, ali i mjesto događanja u organizaciji državnih institucija, međunarodnih i nevladinih organizacija. U centru je organizovana svečana akademija „Baklja“ i predstavljeni Zbornik radova studenata „Vanjska politika Crne Gore 2006-2016.“ nakon obnove nezavisnosti, istraživanje o kulturnom životu studenata, kao i seminari umjetničkih fakulteta. U objektu USKC-a odigrane su studentske lige u malom fudbalu i košarci. Univerzitetski sportsko-kulturni centar za organizaciju treninga i utakmica koristili su brojni sportski subjekti, odno-

sno nacionalne federacije i klubovi. Organizovano je i međunarodno takmičenje u plesu, na kojem su učestvovali predstavnici iz više evropskih država.

## *Normativna djelatnost prati reformu*

Generalni sekretar  
mr **Jelena Pajković**

Reorganizacija i reforma Univerziteta Crne Gore podrazumijeva zahtjevni proces tokom kojeg se mora prilagoditi i legislativa državnog univerziteta postavljenim ciljevima. Nužno je usvojiti i primijeniti inovirana pravila koja normativno podržavaju novi razvojni koncept Univerziteta Crne Gore. U tom pravcu, a sa ciljem dostizanja standarda Evropskog prostora visokog obrazovanja, donijeta su nova pravila u odlučivanju o kriterijumima za izbor u akademska i naučna zvanja, posebna pažnja usmjerena na pravila koja obezbjeđuju kredibilitet doktorskih studija, ne samo u smislu jasnih procedura i pravila koja vrijede za doktorande prilikom izrade teze, nego i u smislu kriterijuma za izbor mentora. Usvojena je nova organizaciona struktura Univerziteta Crne Gore, sa novom unutrašnjom organizacijom i sistematizacijom radnih mjesta, prepoznajući značaj





naučnoistraživačkih laboratorija i centara za istraživačku djelatnost. Novi Kolektivni ugovor, donijet u partnerstvu sa Sindikatom Univerziteta Crne Gore i Vladom Crne Gore, ušao je u primjenu i garant je stimulativnog ambijenta za rad. Takođe, za veoma važan administrativni okvir reformi na Univerzitetu Crne Gore, prepoznali smo i inicirali nužnost dinamičnog procesa ukupne zakonske harmonizacije reformi, što je bezbjedan okvir za uvođenje ne samo prelaznih režima studiranja u susret početku nove studijske godine u novom modelu.

## *Univerzitet pozitivno posluje*

Direktorica Finansijske službe  
**Veselinka Rašović**

Svi pokazatelji ukazuju da Univerzitet Crne Gore pozitivno posluje, da je finansij-

ski stabilan, da su aktivnosti bile precizno definisane, a njihova realizacija kontrolisana. U 2016. godini prihodovano je 31,82 miliona eura ili 5% više nego godinu ranije. U odnosu na planirane, ukupni prihodi bili su veći za 0,19% iznad plana. Rashodi su bili 9% manji od planiranih, odnosno za 2,86 miliona, i iznosili su 29,25 miliona. Troškovi ostvareni u 2016. godini manji su za 3% u odnosu na prethodnu godinu. U strukturi troškova kapitalni izdaci iznosili su 1,74 miliona, što je povećanje za 49% u odnosu na prethodnu godinu. Iz godine u godinu Univerzitet Crne Gore iskazuje sve manje iznose neizmirenih obaveza, tako da su 31. decembra 2016. godine neizmirene obaveze iznosile 1,16 miliona i bile manje za 66% u odnosu na prethodnu godinu.





## *Erasmus programi olakšali mobilnost*

Menadžer Kancelarije za međunarodne odnose, **Ana Dragutinović**

U godini kada Evropa slavi 30 godina Erasmus programa, Univerzitet Crne Gore može se pohvaliti učešćem u Erasmus Mundus programu od 2008. godine i Erasmus + programu od 2014. godine. Kroz 16 Erasmus Mundus partnerstava blizu 300 studenata i istraživača bilo je na razmjeni na preko 30 univerziteta iz Evropske unije, dok je samo u 2016. godini u okviru Erasmus + programa tj. 56 bilateralnih ugovora za kreditnu mobilnost 121 student i 28 istraživača učestvovalo u razmjenama.

Period razmjene studentima pruža priliku da dio studija provedu na renomiranim univerzitetima, dok nastavno i nenastavno osoblje ima mogućnost da period razmjene iskoristi za držanje nastave ili obuku. Na institucionalnom nivou, kroz učešće u programima, razvijene su procedure za

mobilnost, kao i servisi koje Kancelarija za međunarodnu saradnju pruža odlazećim i dolazećim studentima i profesorima. Priprema kroz Erasmus Mundus program omogućila je brzo i lako uključivanje Univerziteta Crne Gore u Erasmus + program u dijelu koji se odnosi na kreditnu mobilnost, posebno u pogledu poštovanja principa sadržanih u Erasmus Povelji za visoko obrazovanje. Erasmus Mundus i Erasmus + program imali su uticaja na izradu strategije internacionalizacije univerziteta, razmjene u okviru ovih programa prvi su koraci za implementaciju zajedničkih projekata ili zajedničkih studija i uspostavljanje bilateralne saradnje. Mogućnosti koje Erasmus + program pruža za dalju izgradnju kapaciteta i institucionalni razvoj unaprijediće kvalitet nastave, istraživanja i generalno usluga koje Univerzitet pruža studentima, ali i široj zajednici. Predstoji izrada studijskih programa na engleskom jeziku, uvođenje procedura za monitoring kvaliteta mobilnosti studenata i istraživača, kao i jačanje kapaciteta za implementaciju mobilnosti na pojedinim fakultetima.



FROM  
ERASMUS  
TO  
ERASMUS+  
A STORY OF  
30 YEARS







## *Osam novih naslova*

Nakon višegodišnjeg prekida, tokom 2016. godine obnovljena je izdavačka djelatnost Univerziteta Crne Gore. Uredivački odbor, formiran krajem 2014, započeo je pripreme za publikovanje naučnih monografija i udžbenika, koji su prihvaćeni na konkursima iz 2010. i 2012. godine. Rezultat tog rada bilo je publikovanje osam knjiga: Ivona Jovanović: „Francuski jezik i kultura u Crnoj Gori (1830-1914)“; Ljiljana Kašćelan: „Informacione tehnologije za podršku poslovnom odlučivanju“, Duško Bjelica-Stevo Popović: „Fudbal-tehnika-taktika“, Veselin Mićanović: „Modeli primjene računara u početnoj nastavi matematike“, Nada Šakotić: „Inkluzivno obrazovanje“, Vesna Bulatović: „Semantika aspekta“, Milutin Radonjić: „Osnovi računarstva I – Zbirka riješenih zadataka“, Ilija Lalošević: „Fortifikacijska arhitektura Boke Kotorske Venecijanskog perioda (XV-XVII vijek)“.

# *Unapređenje infrastrukture je kontinuirani proces*

U sveobuhvatnom reformskom procesu na Univerzitetu Crne Gore, nije izostala ni briga o i infrastrukturi, kako bi se studentima i zaposlenima obezbijedili adekvatni uslovi za rad. Univerzitet Crne Gore kroz zahtjeve za kapitalni budžet kandiduje projekte unapređenja infrastrukture. Na zgradi Tehničkih fakulteta u toku 2016. godine rađeno je na unapređenju uslova za izvođenje nastave i studiranja (parcijalna rekonstrukcija krova, sanitarne infrastrukture, intervencije u eksterijeru i enterijeru). Dalja rekonstrukcija ovog objekta očekuje se kroz Kapitalni budžet, izradom glavnog projekta koja je u toku, i početkom prve faze izgradnje naredne godine. Nakon parcijalnih intervencija i djelimične rekonstrukcije kotlarnice koju smo obavili, potpuna sanacija kotlarnice kandidovana je za kapitalni budžet za 2018. godinu. U kapitalni budžet je ušla fiskulturna sala Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje u Nikšiću, dok druga

faza univerzitetskog kompleksa Umjetničkih fakulteta na Cetinju stabilno napreduje. Očekuje se da će zdanje Fakulteta dramskih umjetnosti u tom kompleksu biti izgrađeno od novca koji je u te svrhe opredijelila država Turska. Univerzitet Crne Gore intenzivno radi i na prenamjeni nedovršenog objekta u univerzitetskom kampusu u Podgorici u Naučno-tehnološki park, u kojem će se naći laboratorijski, bibliotečki i sadržaji za naučnoistraživački rad i povezivanje sa društvom i privredom. Na svim univerzitetskim jedinicama izgrađuje se ili upotpunjava infrastruktura za pristup osoba sa invaliditetom, a u toku 2016. potpuno je obezbijeđena pristupačnost na Ekonomskom, Filozofskom i Filološkom fakultetu.





# *Izabrani naučni i umjetnički dometi Univerziteta Crne Gore u 2016.*

■ **Prof. dr Igor Đurović**, redovni profesor na Elektrotehničkom fakultetu u Podgorici, dobitnik je Trinaestojulske nagrade za 2016. godinu za izuzetna naučna dostignuća. Najznačajnije državno priznanje u Crnoj Gori Đurović je dobio za naučni doprinos u dizajniranju estimatora kvazimaksimalne vjerodostojnosti (QML). QML estimator, po svojim rezultatima, prevazilazi sve do sada poznate tehnike, posebno imajući u vidu da je tehnika prof. dr Đurovića srušila dugogodišnju teoriju da je modelovanje nestacionarnih signala modelima višeg reda nepotrebno, jer ne postoje tehnike koje za ovakve signale daju zadovoljavajuće rezultate. Sa QML-om se stanje u oblasti drastično promijenilo, dok su performanse ovoga estimatora u odnosu na konkurente bolje za 10 decibela, pa i više. Rezultati naučnoistraživačkog rada prof. dr Igora Đurovića objavljeni su u preko 230 radova, od kojih je 100

objavljeno u vodećim naučnim časopisima u oblasti obrade signala, multimedija, telekomunikacija, elektronike sa instrumentacijom, radarske tehnike. Radovi su u okviru Scopus baze citirani u preko 1700 publikacija u vodećim časopisima.

■ **Prof. dr Duško Bjelica**, redovni profesor Fakulteta za sport i fizičko vaspitanje, objavio je tokom 2016. godine dva rada u časopisima na SCI listi, indeksiranim u Tompson Rojtersu („Body Height and its Estimation Utilizing Arm Span Measurements in Macedonian Adults“ i „An Examination of the Ethnicity-Specific Prevalence of and Factors Associated with Substance Use and Misuse: Cross-Sectional Analysis of Croatian and Bosniak Adolescents in Bosnia and Herzegovina“), kao i četiri rada u časopisima indeksiranim u bazama Scopus.

Pored publikovanja rezultata naučnoistraživačkog rada u prestižnim međunarodnim časopisima, učestvovao je sa saopštenjima na četiri međunarodne naučne konferencije. Takođe, tokom 2016. godine objavljen je univerzitetski udžbenik „Fudbal – tehnika i taktika“, čiji je koautor, kao i koautorska monografija „Laureati crnogorskog sporta“. Profesor Bjelica je u 2016. godini uređivao i dva međunarodna sportska časopisa „The Montenegrin Journal of Sports Science and Medicine“ i „Sport Mont“. Predsjednik je međunarodne naučne konferencije „Transformacioni procesi u sportu – sportska dostignuća“, koja je u Podgorici 2016. okupila 200 naučnika i istraživača iz 35 država sa četiri kontinenta.

- Tokom 2016. godine **prof. dr David Kalaj** objavio je šest radova u časopisima sa SCI/SCIE liste, a učestvovao je i na nekoliko međunarodnih naučnih konferencija. Njegovi najznačajniji radovi u 2016. godini su: Deformations of Annuli on Riemann surfaces with Smallest Mean Distortion, Journal of London Mathematical Society (2) 93 (2016), no. 3, 683–702; Lindelöf theorem for harmonic mappings. J. Math. Soc. Japan 68 (2016), no. 2, 653–667; Heinz-Schwarz inequalities for harmonic mappings in the unit ball. Ann. Acad. Sci. Fenn. Math. 41 (2016), no. 1, 457–464.

- Naučnoistraživački rad **prof. dr Irene Orović** tokom 2016 godine bio je fokusiran na izradu tehnologija koje omogućavaju rekonstrukciju kompletne informacije na osnovu malog broja dostupnih podataka. Istraživanja su rezultovala publikovanjem brojnih naučnih radova, od čega 10 u renomiranim naučnim časopisima sa impakt faktorom, kao i 10 radova na međunarodnim i regionalnim konferencijama. Prof. dr Irena Orović je i koautor knjige na engleskom jeziku objavljene od strane izdavača Springer u septembru 2016. godine („Multimedia Signals and Systems: Basic and Advance Algorithms for Signal Processing“), kao i poglavlja „Sparse Signal Processing“ u enciklopediji izdavača Wiley. U protekloj godini zabilježila je preko 300 citata (izvor Google Scholar).
- Kao rukovodilac projekta CS-ICT „New ICT Compressive sensing based trends applied to: multimedia, biomedicine and communications“ (finansiranom od Svjetske banke), **prof. dr Srđan Stanković** je bio intenzivno uključen u brojne naučnoistraživačke aktivnosti. Tokom 2016. godine boravio je na Univerzitetu u Pitsburgu (odsjek za biomedicinsku informatiku) i na Univezitetu Hajdelberg (laboratorija za obradu slika). Kao rezultat naučnoistraživačkog rada u oblasti „Compressive sensing“, objavio je 11 radova u vodećim časopisima sa SCI liste, 10



radova na konferencijama i poglavlje u Wiley enciklopediji za elektroniku i elektrotehniku (Wiley Encyclopedia of Electrical and Electronics Engineering). Tokom 2016. godine, objavio je drugo izdanje knjige „Multimedia Signals and Systems: Basic and Advance Algorithms for Signal Processing“ objavljenoj od strane Springer-Verlaga.

- Naučnoistraživački rad **prof. dr Irene Nikolić** u 2016. godini predstavlja nastavak petogodišnjeg rada u oblasti valorizacije industrijskog otpada (ledećeg pepela i elektropećne troske) metodom alkalne aktivacije/geopolimerizacije u nove građevinske materijale – geopolimere. Istraživanja su proširena na ispitivanje mogućnosti korišćenja geopolimera za prečišćavanje otpadnih voda. Pored ovih istraživanja, prof. dr Irena Nikolić je 2016. godine, kao koautor, objavila i dva rada u časopisima sa SCI/SCIE liste: „Kinetics of electric arc furnace slag leaching in alkaline solutions“ (*Construction and Building*

*Materials* 108, 2016, 1–9) i „Modification of mechanical and thermal properties of fly ash based geopolymer by the incorporation of steel slag“ (*Materials Letters*, 176, 2016 301–305).

- U toku 2016. godine, zajedno sa saradnicima, **prof. dr Željko Jaćimović** publikovao je četiri istraživačka rada u prestižnim međunarodnim časopisima sa SCI liste, koji su izazvali pažnju drugih istraživača: „Kinetics and mechanism of the substitution reactions of some bifunctional palladium(II) complexes with different nitrogen-donor heterocycles“ (*Transition Metal Chemistry*, Volume 41 (2) (2016), 161-168), „Herbicide and pesticide occurrence in soils of children playgrounds in Sarajevo, Bosnia and Herzegovina“ (*Environmental Monitoring and Assessment* (2016), 188:450), „Environmental status and geochemical assessment sediments of Lake Skadar, Montenegro“ (*Environmental Monitoring and Assessment* (2016), 188:449), „Kinetics and mechanism of the substitution reactions of some monofunctional Pt(II) complexes with heterocyclic nitrogen donor molecules. Crystal structure of [Pt(bpma)(pzBr)]Cl<sub>2</sub>·2H<sub>2</sub>O“ (*Journal of Coordination Chemistry*, Vol 69, No 19, (2016), 2819-2831).
- Naučnoistraživački rad **prof. dr Ljubiše Stankovića** tokom 2016. godine, u oblasti teorije i obrade signala, bio je

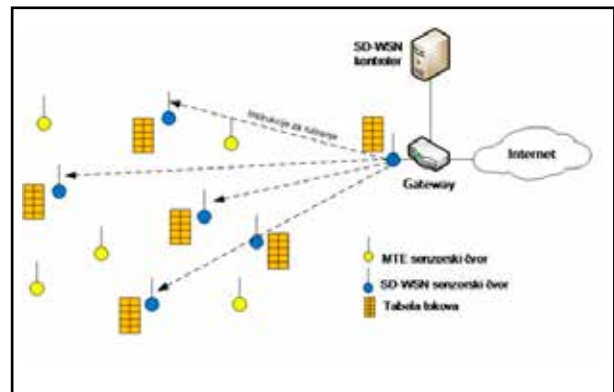




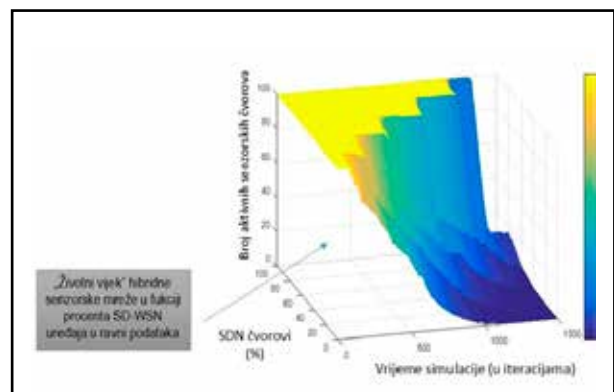
intenzivan kao i proteklih decenija, o čemu svjedoči publikovanje njegovih radova u vodećim časopisima, kao što su „IEEE Transactions on Circuits and Systems, Signal Processing (Elsevier), IEEE Transactions on Aerospace and Electronic Systems, Circuits, Systems and Signal Processing“ (*Springer*), „Mathematical Problems in Engineering“. Indeks citiranosti (h-indeks) prof. Stankovića je 44 sa 657 citata u 2016. godini. Takođe, prof. dr Stanković je, zajedno sa koautorima, tokom 2016. ostvario značajan naučni doprinos objavljivanjem teoreme za jednostavnu provjeru jedinstvenosti rješenja, kao i metoda za detekciju odabira signala koji su zahvaćeni šumom i ugrožavaju pretpostavku da je signal sparse (rijeđak) u određenom transformacionom domenu. Krajem prošle godine prof. dr Ljubiša Stanković je od Ministarstva za nauku proglašen za najboljeg istraživača u Crnoj Gori.

- Tokom 2016. godine naučnoistraživačka grupa na čijem je čelu **prof. dr Igor Radusinović**, postigla je značajne

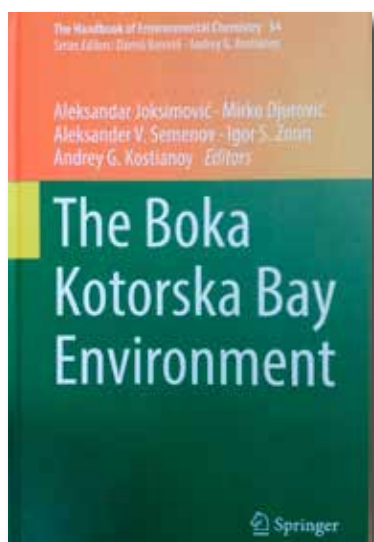
naučnoistraživačke i inovacione rezultate, koji su je svrstali među vodeće u oblasti istraživanja softverski definisanih mreža. Razvijen je novi efikasni algoritam za rutiranje u softverski definisanim mrežama, čime je poboljšan kvalitet telekomunikacionih servisa, koji zahtijevaju ograničeno kašnjenje



i minimalnu brzinu prenosa. Naučnoistraživačka grupa je predložila i novu arhitekturu bežične senzorske mreže, koja se oslanja na koncepte softverski definisanih mreža. Pored toga, prijavila je nacionalni patent pod nazivom „Sistem i metod za prikupljanje skalarnih i video podataka u softverski-definisanoj senzorskoj mreži“. Suštinu pronalaska čini novi inovativni metod za prikupljanje i pristup podacima multimedijalnih



senzorskih mreža, koje pored skalarnih senzora posjeduju video kamere. Članovi ovog tima su tokom 2016. godine objavili tri rada u vodećim međunarodnim časopisima i jedan rad u međunarodnom časopisu. Presentovana su i tri rada na međunarodnim i dva rada na regionalnim naučnim konferencijama, uz participiranje u radu prvog crnogorskog Centra izvrsnosti BIO-ICT i međunarodnog naučnog projekta sa Univerzitetom u Bolonji.



- Renomirani izdavač Springer, objavio je 2017. godine monografiju „**The Boka Kotorska Bay Environment**“, u okviru serije The Handbook of Environmental Chemistry. U ovoj monografiji prezentirani su rezultati višegodišnjih istraživanja 74 naučnika iz šest država, a među njima i istraživača iz Instituta za biologiju mora – **Aleksandra Joksimovića** i **Mirka Đurovića**. Publikacija se zasniva na naučnim i istraživačkim

podacima prikupljenim u složenim istraživačkim aktivnostima sprovedenim u Bokokotorskom zalivu u posljednjih pedeset godina. Posebna pažnja posvećena je aktivnostima na obali Zaliva koja imaju uticaj na status flore i faune u Zalivu, kao i na fizičko-hemijske parametre vode, sedimenata i živog svijeta. Pojedinačna poglavlja skreću pažnju na geografske i okeanografske karakteristike voda, klimu, istorijski i kulturni razvoj, biologiju, ribarstvo, poljoprivredu u priobalnim zonama, brodski transport, morski turizam i zagađenje. Knjiga je namijenjena stručnjacima koji rade u različitim područjima ekologije i u sistemu integralnog upravljanja obalnim područjem.

- Za međunarodnu afirmaciju Univerziteta Crne Gore u 2016. godini, kada je riječ o oblasti humanističkih nauka, značajni su radovi **prof. dr Nataše Kostić**, koja se bavi kognitivnom lingvistikom, semantikom i pragmatikom, kao i kontrastivnim proučavanjima engleskog i crnogorskog jezika. Rezultati njenih istraživanja objavljeni su u referentnim lingvističkim časopisima koje indeksiraju baze SSCI and A&H-CI (Language Sciences, Linguistics i Poznań Studies in Contemporary Linguistics). U radu „The distributional asymmetries of English antonyms in language use“ (u časopisu „Brno Studies in English“ u SCOPUS bazi) napravljen je iskorak u odnosu na druga



istraživanja antonimije u literaturi. Značajan je i njen rad u oblasti pragmatičkog pristupa relaciji antonimije: „Adjectival antonyms in discourse: a corpus study of scalar and complementary antonyms“ (u časopisu „Folia Linguistica“ u bazama SSCI i A&HCI).

- Naučnoistraživačka djelatnost **prof. dr Nede Andrić** tokom 2016. godine rezultirala je monografijom o stvaralaštvu Dmitrija Mereškovskog, kao i radovima o problemima poetike trilogije „Hristos i Antihrist“, objavljenim u časopisima koji se nalaze u međunarodnim bazama podataka: „Religious-philosophical aspects of the title character of the novel *The Romance of Leonardo da Vinci*, by Dmitry Merezhkovsky“ (Leonardo da Vinci – flame of spirit, Russian Literature, Elsevier, Amsterdam), „Mitopoetski motivi u romanu Dmitrija Mereškovskog *Antikrist*“, „Petar i Alekse“ (Književna smotra, Zagreb, XLVIII/2016, br. 179), „Motivi tijela i tjelesnosti u priči *Starice* Fridriha Gorenštejna“ (Slavistika, Beograd. XX/2016).
- Rezultati naučnoistraživačkog rada **doc. dr Steva Popovića** publikovani su tokom 2016. godine u tri časopisa indeksirana u WOS-u (*International Journal of Environmental Research and Public Health*, *International Journal of Sport Management Recreation and Tourism* i *The Anthropologist*), a tri nje-

gova rada objavljena su u časopisima indeksiranim u Scopus-u (*Journal of Physical Education and Sport*). Pored toga, tokom 2016. godine učestvovao je u uređivanju dva vodeća crnogorska časopisa u oblasti sportskih nauka: „Sport Mont“ i „Montenegrin Journal of Sports Science and Medicine“, kao i u nekoliko časopisa indeksiranih u međunarodnim bazama.



- Kontinuitet naučnoistraživačkog rada **prof. dr Vladimira Pešića** potvrđen je i tokom 2016. godine u najznačajnijim međunarodnim publikacijama, gdje je objavio 14 radova u časopisima sa SCI/SCIE liste (sedam radova kao prvi autor). Pored naučnih članaka, prof. dr Pešić je 2016. godine, u izdanju jednog od vodećih svjetskih izdavača „Springer Berlin Heidelberg“, objavio knjigu „Slatkovodna fauna Centralne Evrope, Vol. 7/2-3 Chelicerata - paukolike životinje“, koja predstavlja rezultat skoro desetogodišnjeg intenzivnog rada na sistematizaciji ove značajne grupe slatkovodnih organizama na području centralne i zapadne Evrope. Kao izuzetan i posvećen istraživač, prof. dr Pešić je tokom 2016. godine otkrio i 19 vrsta vodenih grinja, vodenih puževa i pijavica. Nova vrsta Litarachna tetis, nazvana po antičkoj boginji voda, otkrivena

je iz mora oko Južne Koreje i Japana, i objavljena u časopisu „Marine Biodiversity“. Dvanaest novih vrsta za nauku otkriveno je u jezerima i potocima Vijetnama, Kambodže i Laosa uključujući dvije nove vrste iz jezera koje okružuje drevni budistički hram Angkor Vat u Kambodži.



- Međunarodna afirmacija Univerziteta Crne Gore ostvarena je i u oblasti umjetnosti. Tokom 2016. godine **doc. Danijel Cerović**, profesor Muzičke akademije, objavio je u duetu sa Goranom Krivokapićem, kompakt-disk Bahovih „Engleskih svita“ za jednu od najznačajnijih izdavačkih kuća na svijetu, „Naxos“. Zvanična, koncertna promocija CD-a organizovana je u dvorani „Concertgebouw“ u Amsterdamu, a od tada je predstavljen na nastupima ansambla na prestižnim festivalima i koncertnim serijama u Parizu, Madri-

du, Sankt Peterburgu, Luksemburgu, Kelnu, Torontu, Montrealu, Los Angelesu, Denveru, kao i na turnejama u Kini, Koreji, Evropi i Sjevernoj Americi. Prema kritikama američkih magazina „Fanfare“, „ClassicsToday“, „Soundboard“, „American Record Guide“, kao i specijalizovanog francuskog časopisa „Guitare Classique“, crnogorski gitariistički duo se ovim projektom izdvojio kao jedan od vodećih i najinventivnijih ansambala za klasičnu gitaru na međunarodnoj sceni.

- Značajne naučnoistraživački rezultate u 2016. godini ostvarila je i **dr Jelena Zindović**, viši istraživač u oblasti fitopatologije. U saradnji sa internacionalnim timom dr Claudia Rattija, obavila je istraživanja na molekularnoj karakterizaciji virusa familije Betaflexiviridae, ekonomski značajnih prouzročivača bolesti koštičavih voćaka. Tokom 2016. godine, kao rukovodilac bilateralnog projekta „Varijabilnost viroida i fitoplazmi – nekultivabilnih patogena paradajza“, kroz Program naučno-tehnološke saradnje između Crne Gore i Hrvatske, ostvarila je mogućnost naučne saradnje sa timom Biološkog fakulteta Univerziteta u Zagrebu. Kao rezultat mobilnosti ostvarene tokom 2015. godine, dr Jelena Zindović je tokom 2016. godine, u saradnji sa italijanskim timom, publikovala rad u međunarodnom naučnom časopisu „Journal of Plant Pathology“.

- Naučnoistraživački rad **prof. dr Nataše Raičević** stekao je međunarodnu prepoznatljivost u publikacijama i na naučnim konferencijama. U toku 2016. godine, prof. dr Raičević je sa saradnicima radila na pripremi aplikacije Univerziteta Crne Gore za punopravno članstvo u CMS kolaboraciji (Compact Muon Solenoid), koja predstavlja jedan od vodećih eksperimenata koji proučava interakcije protona koji se ubrzavaju na najvećem akceleratoru na svijetu, LHC, u laboratoriji CERN, u Ženevi. Članstvom u ovoj kolaboraciji Univerzitet Crne Gore bi bio jedna od oko 200 naučnih institucija koje učestvuju u ovom eksperimentu. Na međunarodnoj konferenciji „New Trends in High Energy Physics 2016“, prof. dr Raičević je u ime H1 i ZEUS kolaboracija predstavila posljednje rezultate dobijene u ovim kolaboracijama. Rezultati su predstavljeni u radu „HERA results on proton structure and hard QCD“.
- Kao istraživač u oblasti društvenih nauka, **prof. dr Olivera Komar** je tokom 2016. godine učestvovala u dva međunarodna projekta. Projekat „Crnogorske nacionalne izborne studije“ (Montenegrin National Election Study - MNES) realizovan je nakon Parlamentarnih izbora koji su održani u oktobru 2016. godine. MNES je dio globalnog longitudinalnog politikološkog istraživačkog programa pod nazivom Usporedna studija izbornih sistema (Comparative Study of Electoral Systems – CSES). Prošlogo-

dišnji MNES je među prvima implementirao modul 5 koji je usvojen na generalnoj skupštini CSES konferencije u Filadelfiji, u avgustu 2016. godine. Centralna tema ovog modula je populizam i stavovi građana prema alternativama reprezentativnoj demokratiji. Drugi istraživački projekat koji je u toku sprovodi tim istraživača sa Fakulteta političkih nauka o načinu na koji se artikulišu i zastupaju različiti politički interesi u Crnoj Gori. Istraživanje se sprovodi u saradnji sa istraživačima iz sedam država.

- Zapažene rezultate u naučnoistraživačkom radu iz oblasti medicinskih nauka, ostvario je tokom 2016. godine i **dr Nemanja Radojević**. U okviru istraživačkog tima protekle godine je završio projekat „Perspectives from key at risk population on HIV/AIDS prevention interventions in Montenegro – Establishing implications for adapting old and implementing „new“ strategies“, koji je podržan od Icaan Medical School at Mount Sinai, New York i National Institutes of Health (USA). Takođe, objavio je i šest radova kao korespondentni autor u naučnim časopisima sa SCI liste, od kojih su posebno značajni: „The association between pro-arrhythmic agents and aortic stenosis in young adults: is it sufficient to clarify the sudden unexpected deaths?“ (Cardiol Young, 2016; 8:1-7) i „Performance of primary repair on colon injuries sustained from low-versus high-energy projectiles“ (J. Forensic Leg Med. 2016; 39:125-9).





- Interdisciplinarna proučavanja savremenih društvenih fenomena, rezultirala su 2016. godine objavljivanjem zbornika radova „Crnogorske studije kulture i identiteta“, u izdanju **Fakulteta dramskih umjetnosti**. Istraživači iz različitih naučnih i umjetničkih oblasti, posvetili su se izučavanju manifestacija i osobnosti savremenog crnogorskog identiteta, ili bolje reći – izučavanju nekoliko formi identiteta, kojima je zajedničko to što su crnogorski. Autori istraživačkih radova ukazali su na prezentaciju crnogorskog identiteta u umjetničkom stvaralaštvu i kulturi, ali i na uticaj umjetnosti, nematerijalnog nasljeđa i jezika na profilaciju savremenog crnogorskog identiteta. Nekoliko radova posvećeno je uticaju političkih procesa na formiranje različitih identiteta, njihovoj medijskoj prezentaciji, kao i metodologiji istoriografskih izučavanja crnogorske kulturne istorije. Pojava ovog zbornika nesumnjivo označava početak interdisciplinarnog izučavanja identiteta u Crnoj Gori, nudeći budućim istraživačima niz metodoloških inovacija i tematskih instrukcija.

## ČASOPISI

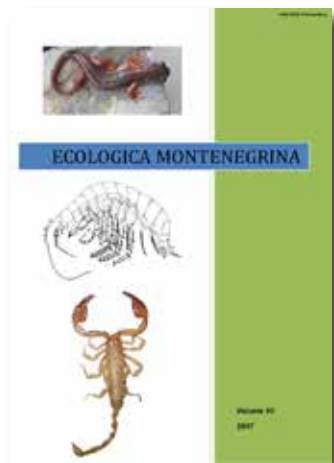


### Montenegrin Journal of Sports Science and Medicine

„Montenegrin Journal of Sports Science and Medicine (MJSSM)“ izlazi dva puta godišnje – u septembru i u martu, kao štampani (ISSN 1800-8755) i elektronski naučni časopis (eISSN 1800-8763). Cilj je da se zainteresovanima za sportske nauke omogući jednostavan i brz pristup naučnom znanju.

MJSSM objavljuje originalne naučne radove, pregledne radove, editorijale, kratke izvještaje, recenzije (peer review - fair review), radove autora po pozivu i nagrađene radove u oblasti sportskih nauka i medicine. Takođe, MJSSM može da služi i kao otvoreni forum za diskusiju o značajnim pitanjima koja su aktuelna. Časopis obuhvata sve aspekte sportske nauke i medicine; sve kliničke aspekte vježbanja, zdravlja i sporta; fiziologiju vježbanja i biofizička istraživanja sportskih perfor-

mansi; biomehaniku sportsku; sportsku ishranu; rehabilitaciju, fizioterapiju; psihologiju sportsku; pedagogiju sportsku, istoriju sportsku, filozofiju sportsku, sociologiju sportsku, sportski menadžment; i sve aspekte naučne podrške sportskim trenerima sa prirodne, društvene i humanističke strane. Časopis je lako i besplatno dostupan online, sa recenzentima ekspertima koji su iskustveni istraživači, i medijskom pokrivenošću širom svijeta. Obezbeđuje i alate za praćenje kvaliteta i uticaja nakon objavljivanja. Osim u Scopus indeksnoj bazi, časopis je aktivan u još 42 međunarodne baze. Časopis izdaju Crnogorska sportska akademija i Fakultet za sport i fizičko vaspitanje Univerziteta Crne Gore. Zvanični sajt časopisa je <http://www.mjssm.me/>.



## Ecologica Montenegrina

„Ecologica Montenegrina“ je elektronski naučni časopis, otvorenog pristupa (open access). Publikuje naučne radove iz oblasti taksonomije, fundamentalne i aplikativne

ekologije i biogeografije. Časopis je besplatan za autore čiji radovi prođu recenziju. Svi radovi objavljeni u „Ecologica Montenegrina“ mogu se kopirati, skidati i štampati besplatno. Veliki broj radova objavljenih u „Ecologica Montenegrina“ izazvao je međunarodnu pažnju svjetskih medija kao što su NBC News („Last Supper: Centipede Dies Eating Way Out of Snake Belly“), National Geographic („Overachieving Lizard Grows Three Tails“), The Huffington Post. Informacije o otkrićima objavljenim u časopisu „Ecologica Montenegrina“ prenijeli su i poznati naučni portali kao što su Science Daily, i Science Thoughts koji je 2016. godine objavio priču o otkriću novih vrsta pijavica sa Prokletija. Časopis je indeksiran u Scopus indeksnoj bazi, a izdaju ga Institut za biodiverzitet i ekologiju i Univerzitet Crne Gore. Zvaničan sajt časopisa je [www.biotaxa.org/em](http://www.biotaxa.org/em).

# Studijska 2016/2017.

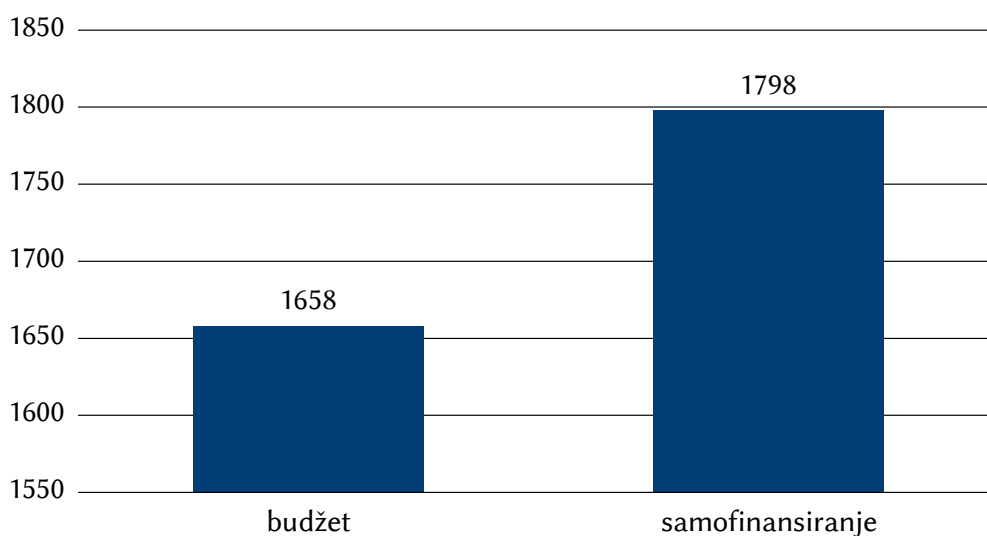
U akademskoj 2016/2017. godini 5.496 studenata upisano je na studijske programe sva četiri ciklusa studija – osnovne, specijalističke, magistarske i doktorske. Na osnovne studije upisano je 3.456 studenata, od čega se njih 1.658 školuje o trošku države. Radi implementacije principa afirmativne akcije, za osobe sa invaliditetom i pripadnike manjinske zajednice Roma i Egipćana,

ukupan broj upisanih studenata za svaki studijski program povećan je za jedan odsto. Na specijalističke studije upisano je 1687 studenata, magistarske 329, a na doktorske studije 24. Od ukupnog broja upisanih na svim nivoima studija studentkinja je 3.103 ili 56,4 odsto.

U toku 2016. godine diplomu osnovnih studija staklo je 2.238 studenata, a specijalističkih studija njih 1.340. Zvanje magistra dobila su 132 studenta, dok je njih 20 promovisano u doktore nauka. Na Univerzitetu Crne Gore u akademskoj 2016/17. na svim nivoima studija upisano je i 327 stranih studenata, od čega 280 na osnovne, 27 na specijalističke i po deset na magistarske i doktorske studije.

## Broj upisanih studenata u studijskoj 2016/2017.

- Osnovne studije – 3.456
- Specijalističke studije – 1.687
- Magistarske studije – 329
- Doktorske studije – 24



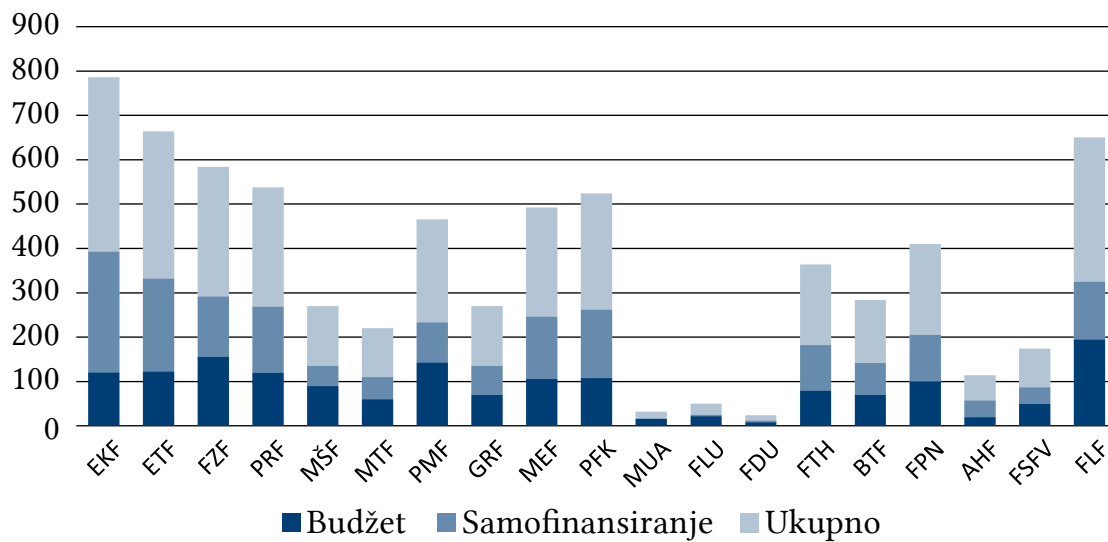
■ Broj upisanih na osnovne studije u studijskoj 2016/2017.



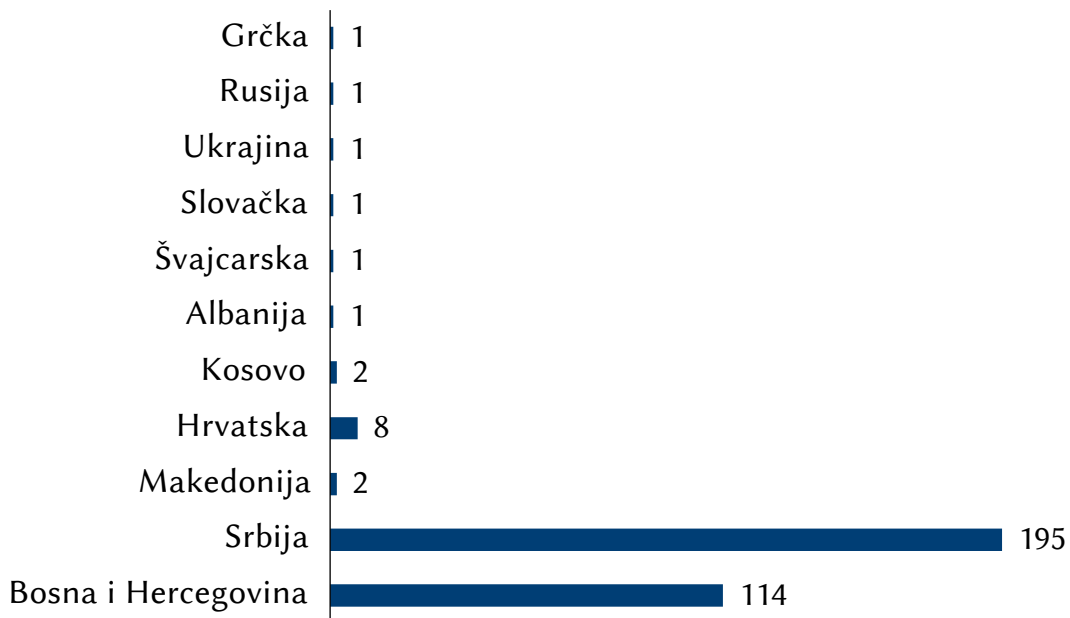
**Broj upisanih studenata na osnovne studije u studijskoj 2016/2017. po univerzitetkim jedinicama:**

<b>Univerzitetna jedinica</b>	<b>Budžet</b>	<b>Samofinansiranje</b>	<b>Ukupno</b>
Arhitektonski fakultet	20	37	57
Biotehnički fakultet	70	72	142
Ekonomski fakultet	121	272	393
Elektrotehnički fakultet	123	209	332
Fakultet dramskih umjetnosti	8	4	12
Fakultet likovnih umjetnosti	22	3	25
Fakultet političkih nauka	100	105	205
Fakultet za sport i fizičko vaspitanje	50	35	85
Fakultet za turizam i hotelijerstvo	80	102	182
Filološki fakultet	195	130	325
Filozofski fakultet	156	136	292
Građevinski fakultet	70	65	135
Mašinski fakultet	90	45	135
Medicinski fakultet	106	140	246
Metalurško-tehnološki fakultet	60	50	110
Muzička akademija	16	0	16
Pomorski fakultet	108	154	262
Pravni fakultet	120	149	269
Prirodno-matematički fakultet	143	90	233
<b>Ukupno:</b>			<b>3.456</b>

## Broj upisanih po univerzitetskim jedinicama



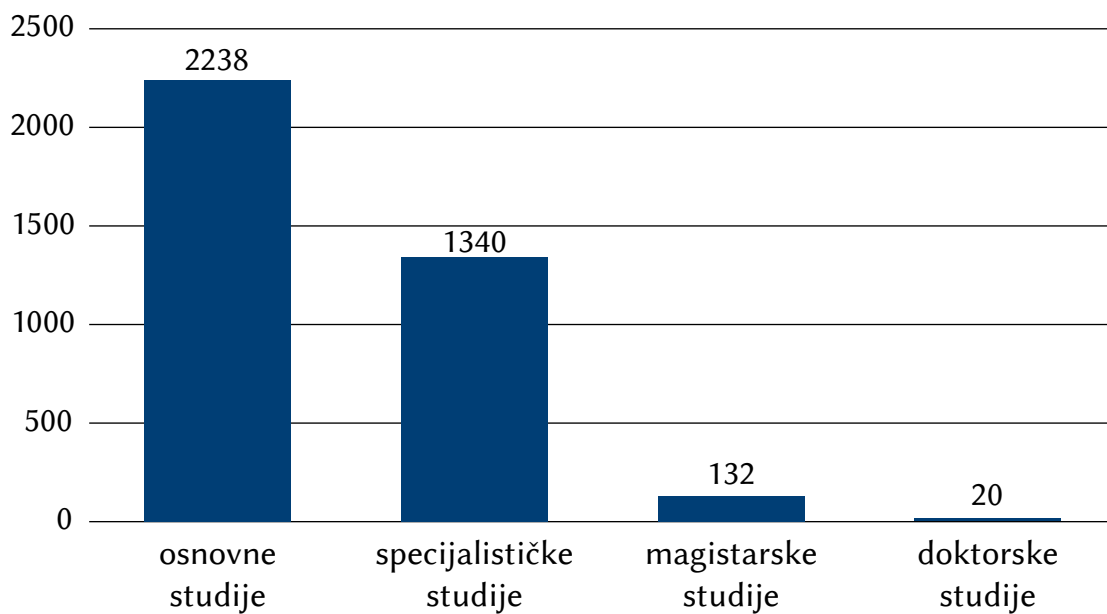
## Geografska distribucija stranih studenata u akademskoj 2016/2017.



### Broj studenata koji su diplomirali u toku 2016. godine

- Osnovne studije – 2.238
- Specijalističke studije – 1.340
- Magistarske studije – 132
- Doktorske studije – 20

### Broj diplomiranih u toku 2016. godine





izdavač  
**UNIVERZITET CRNE GORE**  
april 2017.

urednik izdanja  
**Dejan Lučić**  
rukovodilac Komunikacijskog i PR centra

fotografija  
**Ivana Božović, Duško Miljanić**

štampa  
**DPC, Podgorica**

tiraž  
**500**

